



Universidad de San Andrés

Estudiante: Federico Manuel del Río

Director de Tesis: Jorge Baldrich

Título: El efecto de la expansión de las cadenas de mundiales de valor

Subtítulo: Sus beneficios, desafíos y la similitud de sus efectos en América Latina y África

Índice:

Abstract.....	3
Introducción.....	4
Beneficios de las Cadenas Mundiales de Valor a nivel mundial.....	5
Problemáticas, desafíos y desventajas de las Cadenas Mundiales de Valor a nivel mundial.....	15
Efecto en común de la expansión de las CMV en Latino América y en África.....	21
Conclusión.....	25
Bibliografía.....	27



Universidad de
San Andrés

Abstract:

Esta tesis se enfocará en revelar y remarcar la importancia, efectos y consecuencias que tienen las Cadenas Mundiales de Valor (CMV). Se utilizará como referencia la publicación World Development Report del año 2020 para generar un hilo conductor a lo largo de la tesis y a partir de la explicación, se llegará a una comparación sobre el efecto que tuvieron las cadenas mundiales de valor en los continentes: América Latina y África. Se compararán los efectos y consecuencias tanto positivas como negativas encontradas en ambos continentes.

Las cadenas mundiales de valor cumplieron un rol fundamental en el desarrollo de las economías emergentes gracias al traslado de información, tecnología y capacitación. Sin embargo, también han traído dificultades ambientales y problemas de desigualdad en los ingresos, entre otras. Los gobiernos y las instituciones fuertes son las que generan la maximización de beneficios que provienen de las CMV, estos serán protagonistas en esta tesis para aprovechar los beneficios de las CMV y la minimización de sus dificultades.

A partir de la bibliografía consultada y del WDR 2020, sabemos que el efecto de las CMV en África y América Latina fue ambiguo. Hubo ganancias por el lado de la capacitación industrial, el incremento del capital humano, además de la entrada de capitales e inversiones. Sin embargo, por otro lado, se presentaron dificultades de sobreespecialización, desigualdad en los ingresos generados por las cadenas y, sobre todo, problemas ambientales.

Lo aprendido a lo largo de esta tesis es que las cadenas mundiales de valor traen importantes beneficios para los países en los que se involucran. Los países emergentes tienen la oportunidad de abrirse al comercio internacional y recibir a cambio de esa involucración, llegada de técnicas y tecnología, impulso productivo y generación de empleo. Sin embargo, para su correcta implementación, los estados deben intervenir y participar con políticas que generen producción sostenible, una correcta redistribución del ingreso e invertir en infraestructura y capacitación.

África y América Latina no son excepciones. Estos continentes han sido partícipes de los beneficios de las CMV en sus avances productivos, generación de empleo y de incorporación de capital extranjero para su producción. Los continentes son muy similares en muchos sentidos, pero han tenido diferencias a lo largo de su proceso de inclusión con las CMV. A lo largo de la tesis se verán los puntos en común y las diferencias de estos continentes en el modo de desempeñar sus oportunidades de crecimiento y las complejidades provenientes de la expansión de las cadenas.

“Los países necesitan del comercio para desarrollarse, y contar con un entorno abierto y predecible es beneficioso para todos. A fin de garantizar el apoyo social sostenido al comercio, los responsables de formular las políticas deben asegurarse de que los beneficios de las cadenas de valor mundiales se distribuyan de manera generalizada entre una amplia variedad de grupos —sobre todo los pobres y las mujeres— y que se proteja el medio ambiente”. afirmó Pinelopi Koujianou Goldberg, economista en jefe del Grupo Banco Mundial.

Introducción:

Entre el año 1990 y el año 2008 el crecimiento de las cadenas mundiales de valor fue sostenido (WDR 2020). La producción de los componentes de producción se fragmentaba en distintos países, la extracción de recursos ocurre en uno, el desarrollo de los mismos en otro, se ensamblaron en un punto de encuentro mientras que los directores y estrategias de esa cadena podrían estar en cualquier otro lugar del mundo (WDR 2020).

Con el pasar del tiempo, los costos del comercio internacional se redujeron gracias a, entre muchos factores, los tratados de libre comercio y al acceso a la tecnología de comunicación. Las economías desarrolladas aumentaron sus comercios de productos intermedios con las economías en desarrollo, buscando una aceleración en la maximización de beneficios y en la minimización de costos. Sobre la base de esta globalización creciente, estas cadenas comenzaron a ser protagonistas en las estrategias de producción internacional.¹ La búsqueda de la minimización de costos mediante la compra de insumos y mano de obra más baratos y marcos legales más permisivos son incentivos para elegir dicha estrategia. Por otro lado, las economías emergentes también tienen incentivos importantes para participar al incluir la entrada de capital y conocimiento de los países desarrollados, la entrada de las fábricas y la mejora del nivel de producción y empleo local.²

Por más que parezcan solamente beneficios, su expansión ha tenido un desaceleramiento en los últimos años. Es posible observar en el reporte del Banco Mundial que luego de la crisis del 2008 hubo una caída en la penetración de las CMV.³ Acompañado también de una desaceleración por la caída marginal de la producción mundial de las grandes economías.⁴ Es importante agregar también que China y Estados Unidos han comenzado a producir más dentro de sus países siendo menos dependientes de las condiciones internacionales para producir (WDR 2020). Se destaca, además, que el informe del World Development Report, que sirve de base a esta tesis, es previo a la crisis del Covid-19 que afectó enormemente al comercio mundial y la especialización regional. Lo mismo ocurre actualmente a causa del conflicto bélico en Ucrania. En esta tesis se estudiarán los beneficios que generan las Cadenas Mundiales de Valor, las problemáticas que traen y se proporcionará valor agregado a la literatura para alcanzar conclusiones acerca de sus efectos en África y en América Latina. Al mismo tiempo se verá qué puntos en común existieron en estos continentes y cuáles fueron las diferencias.

¹ “The creation of the European single market together with the integration of China, India, and the Soviet Union into the global economy created huge new product and labor markets, and so firms could sell the same goods to more people and take advantage of economies of scale leading to the further deepening of GVCs. The new supply of cheap labor encouraged profit-seeking companies to either reallocate their production facilities or find local suppliers in low-wage countries” (WDR 2020).

² “Companies can also access cheaper and better inputs, productivity-enhancing technologies, and improved management practices developed elsewhere, and thus grow at a faster rate, contributing to the creation of better, higher-paying jobs.” (WDR 2020).

³ “Trade in parts and components also stalled after the financial crisis and even fell between 2011 and 2014, with a modest increase since then.” (WDR 2020)

⁴ “Trade growth is lower because global output growth is lower in economies that account for large shares of global trade and global output, such as Europe and China.” (WDR 2020)

Beneficios de las Cadenas Mundiales de Valor a nivel mundial:

En este capítulo se analizarán las cualidades más importantes que brindan las cadenas mundiales de valor en los países en donde se involucran.

Se comenzará con la explotación de las economías de escala, uno de los grandes beneficios que trae la penetración de las cadenas en los países donde se involucran. La explotación de las economías de escala deriva en la posibilidad de ampliar la base clientelar y apostar al aumento de exportaciones internacionales tanto de productos intermedios como de bienes finales según el caso. Esto es gracias a la eficiencia en la producción, la reducción de costos unitarios, la mejora en la negociación con proveedores y clientes, lo que lleva a acceder a mercados más grandes.

Al aumentar la demanda de exportaciones, comienza a adaptarse la oferta y deriva en una mayor producción requerida para satisfacer dicha demanda. Se genera un nivel de competitividad por la participación de mercado, dentro del cual se establecen las empresas multinacionales. A partir de esto, junto con las aperturas al mercado, se busca aumentar los niveles de eficiencia y de innovación para acaparar la mayor cantidad de clientela posible, esto junto a la caída de los costos unitarios y a la liberalización a los mercados extranjeros que permiten la expansión de las cadenas mundiales de valor.⁵ La innovación y aumento de productividad para impulsar las economías de escala viene acompañada del traslado de tecnología. Esta tiene que ser complementada por protecciones institucionales por parte de todos los miembros de la cadena, e incluir protección a la propiedad privada y propiedad intelectual para mejorar la transparencia y los incentivos a trasladar dicha tecnología y conocimiento de un país a otro.⁶

La búsqueda de este incentivo para las CMV genera un nuevo beneficio: la mejora institucional de los países que quieren participar de su expansión. Como se ve en el WDR 2020, los países que promueven la entrada de empresas multinacionales mejoran sus instituciones y generan políticas de liberalización del comercio y la protección de la propiedad privada, entre otras reformas pro-mercado. La búsqueda de la entrada de las CMV y del crecimiento dentro de ellas no sólo proporciona mejoras en las instituciones sino en la inversión estatal en infraestructura, educación y salud para aumentar su entrada y promoción del traslado de capital (WDR 2020). El destino final de estas inversiones es la promoción de la entrada de las CMV y el aumento de los sistemas de innovación nacional.⁷ Las instituciones y los gobiernos además de ser un sostén y protector de los derechos, tienen que formar parte de la cadena para fomentar dicha innovación⁸ y lograr así incrementar las posibilidades de empresas locales a formar

⁵ “(...) by opening up opportunities in new markets and fostering competition in domestic markets, trade liberalization tends to incentivize competition and scale and, by implication, innovation. About 7 percent of the increase in knowledge creation during the 1990s was attributable to trade reforms lowering barriers to foreign markets.” (WDR 2020).

⁶ “It is worth noting that the acceleration in the GVC is riding on the back of liberalization and the openness of economies, and the benefits emanating from it can be summed up into growth and productivity” (Frankel & Romer 2009)

⁷ “At the institutional level, the shift to advanced manufacturing GVCs demands that greater attention be paid to contract enforcement and protection of intellectual property. The capacity of national innovation systems also must expand..” (WDR 2020).

⁸ “Governments can also help domestic suppliers gain access to finance and technology to support raising productivity and meeting global standards.” (WDR 2020)

parte de las CMV. Para ello deben facilitar acceso al financiamiento y a la tecnología, mediante el mantenimiento de los estándares exigidos por las CMV para su entrada y su permanencia. El estado debe cumplir este papel fundamental para que las firmas aprovechen al máximo los beneficios derivados de su participación. En resumen, la expansión de las CMV incentiva a los países a mejorar sus instituciones, aumentar su inversión en sectores clave, liberalizar su economía y fomentar la entrada de capitales extranjeros para devenir en mejoras de productividad, trabajo de mejor calidad y por, sobre todo, el fomento a la innovación.

Esta búsqueda de mejora de las economías de escala, más la incorporación de capital y conocimiento extranjero, aumenta la productividad y la producción, proporcionando empleos más productivos y de mejor calidad. De esta manera, eleva los ingresos de los trabajadores, y causa un impacto positivo y reducción de la pobreza (WDR 2020). Las cadenas mundiales de valor dan origen a trabajos de mayor calidad, una mejora significativa en las condiciones de trabajo y un crecimiento en los estándares de vida.⁹

Como podemos ver en el WDR 2020, la participación de las cadenas mundiales de valor dio origen a una mayor demanda de productos intermedios y aumento de exportaciones. Esto trae beneficios al crear una mano de obra más capacitada y competitiva por la necesidad de cumplir los estándares internacionales, logrando reducciones de costos y aprovechamiento considerable de las economías de escala. Las empresas participantes de las CMV buscan maximizar sus beneficios y reducen los costos de toda la cadena de producción de la que forman parte, mejorando la productividad y generando un impacto positivo por la intensa especialización e innovación¹⁰.

Otro de los grandes beneficios de la expansión de las CMV es la mejora en las relaciones internacionales de las empresas y de los países. Su expansión provoca la entrada a acuerdos multilaterales para poder ampliar la red de ingresos de inversión, recursos y fuentes comerciales. Esto desencadena una reducción de costos de comercio importante a nivel internacional, lo cual es una de las bases de las CMV, dado que funcionan a partir de la producción fragmentada y la explotación de la producción intermedia para el procesamiento y generación de valor agregado en el siguiente destino. El caso de la República Checa¹¹ como podemos ver en el WDR 2020, se beneficia con el ingreso a la Unión Europea. Esto provocó

⁹ “GVCs deliver more productive jobs, primarily through scale effects that result from increased productivity and expanded output. Because they boost income and productive employment, participation in GVCs is associated with reduced poverty.” (WDR 2020).

¹⁰ “Those goals include minimizing the costs of production or maximizing the profits of the entire production chain of which they are part. Downstream firms typically benefit when their suppliers become more productive and vice versa. A direct implication of this simple observation is that firms from countries specializing in innovation-intensive GVC tasks might find it beneficial to share process and product innovations with their GVC co participants specializing in simple or advanced manufacturing and services GVC tasks. Furthermore, the stickiness—or long-term nature—of relational GVCs makes firms particularly prone to benefit from learning-by-importing and learning-by-exporting through repeated interactions with highly productive firms at the global frontier of knowledge.” (WDR 2020).

¹¹ “Although average manufacturing import tariffs were already low in the Czech Republic in the early 1990s at around 5 percent, they had fallen to less than 2 percent by 2000. The Czech Republic’s accession to the European Union in 2004 opened the doors for PTAs—the European Union being one of the deepest PTAs—and the number of PTA partners jumped from 0 to 45. The 2000s also launched a new era in which the country emphasized skill building and innovation. Internet use rose from 35 percent of the Czech population in 2005 to 75 percent in 2015. The share of high-skilled workers further climbed, reaching 40 percent by 2007, while R&D expenditure as a percentage of GDP grew from 1.1 percent in 2000 to 1.9 percent in 2015, ranking the Czech Republic among the countries with the highest innovation potential in the world.” (WDR 2020)

una serie de reducciones de impuestos y mejora de los acuerdos multilaterales de comercio, incorporación de nuevas cadenas mundiales de valor, las cuales devinieron en beneficios como: la mejora en la calidad del trabajo y una reducción en el desempleo. No solo eso, también incrementó la innovación, la producción y la inversión en investigación y desarrollo (WDR 2020). Esto no solo ocurre en continentes desarrollados, sino también en países en vías de desarrollo como podemos ver en África y en Latino América donde se incentiva la búsqueda de acuerdos bilaterales y multilaterales (Sanguinet, Mussi Alvim & Atienza, 2022) con el objetivo de lograr lo que ocurrió en República Checa.

La expansión de las cadenas lleva a la búsqueda del mejor aprovechamiento de economías de escala, con más especialización dentro de todos los sectores y un aumento de búsqueda de ventajas competitivas.¹² Así se llega a un incremento de capital, designando recursos a sectores más eficientes y con menos necesidad de mano de obra pesada, aportando incentivos a la especialización en la producción de sectores con mayores ventajas competitivas. De esta manera se logra, en los países en desarrollo, una llegada de capital y capacitación permitiendo a las empresas aumentar el nivel de eficiencia como también promover una mayor calidad de nivel de trabajo.¹³ Con este aporte, los mercados emergentes se benefician por la inversión y la transferencia de tecnología, las cuales, como ya se ha visto, están asociadas a la expansión de las cadenas mundiales de valor.¹⁴

Así se puede observar que las CMV proporcionan el beneficio de la mejora de las relaciones internacionales y de acuerdos de comercio bilaterales y multilaterales en los países, lo que tiene como resultado el crecimiento del producto, la mejora de la calidad del trabajo, la explotación de industrias con ventajas competitivas y la mejora de la calidad de trabajo entre otros efectos positivos. Esto no solo ocurre en países desarrollados sino también en países en vías de desarrollo.

Como se ha visto previamente, uno de los grandes beneficios asociados a la expansión de las cadenas mundiales de valor es la importación de nuevas técnicas de producción en los países que se incorporan, adquiridas por la casa matriz de la cadena. El traslado de tecnología, técnicas y conocimientos es una de las grandes ventajas de este modelo de producción, incluye también políticas laborales para mejorar la calidad del trabajo y una producción más orientada a la sostenibilidad ambiental y ecológica que la

¹² “(...) countries might benefit from automation-induced increases in global productivity and income, which could translate into more exports and activity in sectors where they retain a comparative advantage.” (WDR 2020)

¹³ “Surprisingly, new production technologies are also likely to boost trade. Automation does encourage countries to use less labor-intensive methods and reduces the demand for the labor-intensive products of developing countries. However, the evidence on reshoring is limited, and the evidence on automation and 3D printing suggests that these technologies have contributed to higher productivity and a larger scale of production. As such, they have *increased* the demand for imports of inputs from developing countries (WDR 2020)

¹⁴ “In 63 developed and developing economies, GVC integration as well as other domestic within industry forces, such as technology or markups, contributed significantly to the reallocation of value added from labor to capital within countries between 1995 and 2011. The labor share declined by 2.2 percentage points, with GVCs contributing 0.6 percentage point. Similarly, global integration, particularly the expansion of GVCs, has been identified as the primary trigger of the rise of overall capital intensity in production in emerging markets and developing economies. Alongside globalization, explanations have also focused on economies of scale, innovation, and new technologies.” (WDR 2020)

doméstica. Al mismo tiempo, se puede apreciar, el aumento de las mujeres que participan de la población económicamente activa y la reducción de trabajo infantil (WDR 2020).¹⁵

El traslado de tecnología está asociada a la incorporación de maquinaria de vanguardia, la digitalización de procesos de producción y hasta la automatización de los mismos. Esto reduce la necesidad de producción de mano de obra intensiva, llevando a un aumento de productividad y calidad laboral con trabajos más técnicos y de mayor valor agregado.¹⁶

Las empresas aportan, a través de la transmisión de tecnología y conocimientos, el “know-how” de los nuevos procesos productivos, mejorando la gestión, e incorporando la reducción de tiempos muertos y al mismo tiempo, los estándares laborales (Del Prete et al., 2017). Esta difusión de conocimientos y enfoques generacionales contribuyen a todos los miembros de las cadenas mundiales de valor como también a las empresas locales por la optimización de procesos, mejoras de estándares y hasta niveles de sostenibilidad, mejorando y destacando intercambios complejos y profundos más allá de la transferencia de bienes físicos.¹⁷

Dicho “know-how” pasa a ser un bien intangible fundamental para la continuidad del funcionamiento de las empresas en las que se adentran las CMV. Los miembros, quienes comparten esta información con sus subsidiarias, generan un impulso productivo que deviene en mayores rendimientos, acelerando el crecimiento de la cadena como también una red de conocimientos comunes para cumplir con objetivos propios sin competencia interna, reduciendo la canibalización del mercado.¹⁸ Se puede observar cómo se minimizan los costos de producción de toda la cadena de la que forman parte facilitando la incorporación tecnológica y el liderazgo empresarial desde la empresa matriz por la unificación del objetivo final común siendo la maximización de los beneficios económicos.¹⁹

Universidad de

¹⁵ “GVCs can also promote improvement in production techniques. The knowledge flows among networks of firms can enable the development or quicker application of more environmentally friendly techniques. With their large scale, the lead firms in GVCs are able to sustain high rates of innovation. Market concentration can lower the difficulty in managing common pool resources such as fisheries and forests. The relational aspect of GVCs is also important in this context because lead firms are increasingly transferring environmentally friendly technologies to their suppliers and pushing for higher standards.” (WDR 2020)

¹⁶ “Automation does encourage countries to use less labor-intensive methods and reduces the demand for the labor-intensive products of developing countries (...) these technologies have contributed to higher productivity and a larger scale of production. As such, they have *increased* the demand for imports of inputs from developing countries.” (WDR 2020).

¹⁷ “Lead or parent firms may also provide good managerial practices, saving resources and lifting productivity, or labor and environmental standards. The exchange of these intangibles is much more complex than that of simple goods or services.” (WDR 2020).

¹⁸ “If a country’s productivity rises, the consequences are good for trading partners buying its goods as inputs as well as for the country’s own suppliers: they can share the competitive gains throughout all production stages, and they are less likely to cannibalize each other’s market shares” (WDR 2020).

¹⁹ “Interdependent firms may share know-how and technology with suppliers because such sharing boosts their own productivity and sales, leading to faster catch-up growth across countries. Unlike in traditional trade in which firms in different countries compete, GVCs are networks of firms with common goals. Those goals include minimizing the costs of production or maximizing the profits of the entire production chain of which they are part.” (WDR 2020).

Por ende, la incorporación de tecnología que propone la expansión de las cadenas mundiales de valor trae una serie de beneficios que incluyen la mejora de productividad y producción, calidad de trabajo, sostenibilidad de las empresas locales, la posibilidad de generar economías de escala y aumentar las relaciones comerciales de los países. Este beneficio abarca no solo al sector industrial o manufacturero sino también al sector agropecuario. Dentro de este sector, los trabajadores pasan a tener un acceso a mejores insumos y tecnologías de vanguardia gracias a las fuentes externas, incluyendo fertilizantes, servicios de extensión, semillas, pesticidas y tractores, por ejemplo. Este tipo de recursos llevan a una producción más eficiente y una modernización de las prácticas agrícolas, al mejorar la calidad del trabajo, reduciendo la intensidad y acompañado por un aumento del nivel de ingresos.²⁰

Otro de los más grandes beneficios que aporta la expansión de las CMV es el incentivo a la inversión gubernamental en innovación, la cual es importante para atraer y retener a las empresas multinacionales que forman las CMV. La inversión en investigación y desarrollo, la mejora en logística e infraestructura y educación crean un entorno especial para que las multinacionales se sientan más cómodas, motivando la inversión en capital y el traslado de tecnología²¹. De esta manera se producen aumentos en los niveles de eficiencia y avances que benefician a las empresas locales y también a la cadena en sí misma. Por lo tanto, estos incentivos terminan dando origen a un beneficio en sí mismo proponiendo inversiones gubernamentales de calidad y de mayor eficiencia, pero lo más importante, la búsqueda de atracción de las cadenas mundiales de valor produce que los gobiernos inviertan cada vez más en la mejora de la sociedad, sustancialmente la innovación.²²

Dichos beneficios se trasladan a toda la sociedad, la inversión en innovación y educación avanzada otorga beneficios para el crecimiento del capital humano. Esto es imprescindible para crecer y para generar un ambiente agradable para nuevos negocios que requieren de altos niveles de educación y capacitación, lo cual también es parte de la expansión de las CMV.²³ Se puede notar que la capacitación

²⁰ “Farmers under contract seem to have better access to inputs and technologies through the out-grower company or other external sources. In a random sample of 1,200 farmers in Ghana, Kenya, and Zambia, over 50 percent of surveyed contract farmers attributed their use of fertilizer to their contractual arrangement. Extension services, seeds and pesticides, and tractors were other cited forms of support. Moreover, the majority of the farmers under contract said the scheme had a positive to very positive impact on their production and income. For example, many farmers reported that their income and output increased by half or more as a result of contractual arrangements.” (WDR 2020).

²¹ “Positive and statistically significant coefficients are estimated for the relationship between labor productivity, capital intensity, human capital, and technological innovation which is consistent with the theory” (Montalbano, Nenci & Pietrobelli (2018))

²² “The capacity of national and regional innovation systems also needs to expand. The range of technical, engineering, and managerial skills to sustain complex manufacturing, much less innovation-intensive GVCs, is substantial. Although innovation systems—universities, government, firms, and specialized research institutions—vary in their configurations and role, the desired outputs of an innovation systems capabilities are similar. Whatever forms such systems take, knowledge must flow among firms, government, and universities. Agglomerations of innovation—such as Silicon Valley in California, Cambridge (U.K.), Bangalore, London, Berlin, and Dublin—are a feature of this stage. Governments can even establish innovation parks to induce agglomerations of innovators.” (WDR 2020)

²³ “Overall, the policy priorities needed to support innovation and advanced services GVCs are similar to those needed for advanced manufacturing, although some policies are of even greater importance such as those for technical and managerial skills and for access to advanced services. To maintain international collaboration in services, national markets must be open to foreign participation—not only for cross-border supply and commercial presences but also for the temporary movement of national persons. Workers holding higher

de la fuerza laboral y el ingreso del aporte extranjero para mejorar la economía doméstica termina dando origen a empleos de mejor calidad y surgimiento de nuevos emprendimientos. Esto hace crecer a las empresas domésticas dentro de la cadena, aumentando el valor agregado de los productos, reduciendo la necesidad de trabajo forzoso y originando una producción más capital intensiva de mayor sofisticación.²⁴

En los países en desarrollo, es contundente la reducción del trabajo intensivo en mano de obra al integrarse a las cadenas. La incorporación de nuevos capitales y procedimientos productivos de vanguardia crean puestos de trabajo de menor intensidad. De esta manera, se mejora la calidad tanto de los productos producidos como del trabajo. Además, genera el beneficio de aumentar la eficiencia y la producción de los bienes gracias al crecimiento de las economías de escala que aporta esta creación de capacidad productiva y reducción de los costos.²⁵ Este aumento en calidad de empleo y productividad se ve reflejado también en los salarios que pagan las empresas a sus trabajadores cuando sus empleados pasan a trabajar con mayor capacitación, mejor estrategia, incorporación de nuevas tecnologías y por sobre todo produciendo más y de manera más eficiente. Las empresas pasan a tener más capital como resultado de la inversión extranjera y el traslado de tecnología y conocimiento. Esto no solo aumenta los puestos de trabajo, si no que mejora la capacitación de sus empleados, creando un efecto de aumento de ingresos, calidad de trabajo, calidad de vida y otros factores beneficiosos.

Para identificar las empresas que participan en las cadenas mundiales de valor es necesario reconocer cuáles importan y exportan al mismo tiempo, normalmente productos intermedios, y compararlas con aquellas que no lo hacen. Es posible ver en el WDR 2020 cómo los países en donde se profundiza y aumenta la penetración de las CMV crean más puestos de trabajo e incrementan sus exportaciones, sus empresas y crecimiento de capital.²⁶ En base a esto se puede identificar que los beneficios medibles de las empresas que sí participan de las cadenas mundiales de valor, aportan no solo a una mayor calidad laboral para sus empleados, sino que también, aumenta la redistribución de los ingresos para los empleados de estas empresas incrementando los niveles salariales²⁷. De esta forma, se puede observar que, las empresas que forman parte de las CMV terminan siendo aquellas que pagan mejores salarios y promueven trabajo de mayor calidad.

education degrees are needed to produce innovative services. A business environment that supports start-ups and SMEs is also essential; many service firms are small startups that are “born global.” (WDR 2020).

²⁴ “GVCs also deliver better jobs, but the relationship with employment is complex. Firms in GVCs tend to be more productive and capital-intensive than other (especially non trading) firms, and so their production is less job-intensive. However, the enhanced productivity leads to an expansion in firm output and thus to increases in firm employment” (WDR 2020).

²⁵ “Apart from higher overall productivity, firms in developing countries that participate in GVCs tend to be more capital-intensive. Machines can be equipped to deliver the precision needed for the compatibility of parts. They can also deliver the higher-quality output demanded by foreign consumers and help firms achieve higher productivity and greater scale.” (WDR 2020).

²⁶ “Increased firm entry, productivity, and exporting are among the drivers of the higher net job creation in these locations.” (WDR 2020).

²⁷ “In China, GVC engagement improved firms’ wages (more so in capital-intensive and foreign-invested firms) both by improving productivity within firms and by reallocating labor to more productive firms. Again, across a sample of developing countries, firms that both export and import pay higher wages than import-only and export-only firms and non traders.” (WDR 2020).

Es claro que, al involucrarse en países de menores recursos, las empresas tendrán que pasar por desafíos, como se puede ver en la cita del WDR 2020: “Producers in lower-income countries typically rely more on low-skilled manual labor than do producers in higher-income countries. But this could become more difficult in the context of new technologies in GVCs because new technologies are associated with higher-quality standards and high-skilled labor, raising the hurdle for lower-income countries wishing to participate in GVCs.” Este desafío puede convertirse en un beneficio para los países que buscan asociarse a las CMV. Dada la necesidad de innovar para sostener el nivel de empleo y los estándares de producción, se necesita la mejora de habilidades y calificaciones de la mano de obra. Esto reduce los trabajos forzados y origina incentivos para actualizar la educación y capacitación en tecnología y habilidades de vanguardia para poder participar de la fuerza laboral.²⁸ Esto demuestra que junto con la ayuda del traslado de tecnología y los incentivos estatales, se genera el beneficio de la expansión de las CMV, que, indirectamente, incentiva a la población en donde se incorporan las cadenas a educarse y mejorar sus habilidades laborales. Por lo tanto, gracias a las cadenas mundiales de valor y su entrada a los países emergentes, se impulsa el desarrollo de habilidades y conocimientos especializados.²⁹ El ingreso de la tecnología y el conocimiento de los países desarrollados, forma, capacita y aumenta la calidad de la fuerza laboral local de manera directa e indirecta.

La capacidad y necesidad de innovar de estas cadenas llevan a la creación de producción ambientalmente amigable. Las empresas tienen la oportunidad de acceder a tecnología y conocimientos de vanguardia que permiten dar origen a una estrategia ambiental en países donde no era una prioridad. Para lograr dicha competitividad empresarial, la búsqueda de productos innovadores en sostenibilidad ambiental es fundamental. Esto se refuerza por la capacidad de las empresas en expandir la tecnología y conocimiento relacionado a la eficiencia energética, promocionando y adoptando prácticas ambientales a nivel mundial.³⁰ Este beneficio también es clave para mitigar el daño ambiental que genera la producción fragmentada.

²⁸ “Productive firms drive the transition from limited to advanced GVC participation in manufacturing and services by growing in sophistication and size. They adopt a more complex production structure and improve managerial practices. They hire more workers in non production functions, including in supply chain management, product development, ICT, and professional services. They become more capital and data-intensive, and also tend to expand middle management functions to handle the bigger scale of operations and the growing complexity. In this enhanced phase, relation-specific feedback loops with GVC partners become more relevant. Success requires not only continued access to markets, capital, and opportunities, but also learning more cutting-edge technologies and skills.” (WDR 2020).

²⁹ “Although human capital development is a long-term process going back to foundational education and early childhood development, much can be done to build industry-specific skills. In many developing countries, there are large gaps between the outputs of traditional education and skills development institutions and the needs of employers. Targeted workforce development strategies can bridge these gaps, ideally linking lead firms and local institutions, including universities and vocational and technical centers. The German model, which includes a dual education system and coordination through works councils, is being adapted to other countries. Other examples, such as the Penang Skills Development Centre in Malaysia, illustrate how governments, in coordination with the private sector, can build strongly territorialized capabilities through an industry or cluster-led skills development initiative.” (WDR 2020).

³⁰ “But GVCs are also engines of innovation that help drive the creation and diffusion of less-damaging products and processes. GVCs make new environmentally friendly products like this electric bike possible. Big international brands can use GVCs to encourage the global adoption of clean and efficient technologies and processes aimed at enhancing both profitability and sustainability.” (WDR 2020).

Como se vio previamente, las cadenas mundiales de valor plantean una serie importante de beneficios para los países en desarrollo. La reducción de costos de comercio es una importante ventaja que las CMV aportan. La introducción de nuevas tecnologías de transporte y el uso de redes comerciales de las empresas influyen en toda la sociedad gracias a la entrada y expansión de las citadas cadenas. Esta expansión de las CMV ahora facilita la participación de estos países en los mercados globales.³¹ Visto así, la intensificación de competencia puede verse como un desafío, sin embargo también puede interpretarse como un beneficio potencial, dado que aumenta la eficiencia, la búsqueda por la calidad y la constante necesidad de innovar para lograr destacarse y permanecer dentro de estas cadenas.³² Este tema está altamente conectado con la forma de conexión y comunicación entre los países y cómo estos logran reducir el costo del comercio con intercambios constantes y más dinámicos. En consecuencia, se logra como beneficio la eficiencia de la comunicación, el dinamismo en las redes comerciales y la coordinación global de la mano de la incorporación de tecnologías de vanguardia como el uso de plataformas digitales y conexión de internet para incrementar la eficiencia, la calidad y confianza con el país. Como dice la cita del WDR 2020: “Stronger Internet usage could be linked to stronger GVC integration for at least two reasons. First, a large percentage of inputs embodied in exports—about 30 percent—are services such as logistics, information and communication technology (ICT), and other business services that rely on the Internet. Second, firms in GVCs need to communicate with both their suppliers and their customers through Internet-based technologies.” (WDR 2020). De esta manera se revaloriza el funcionamiento y fortalecimiento del uso de internet que ha facilitado la integración de las CMV. Con lo que intensifica los beneficios nombrados previamente, además de agregar la modernización de los sistemas de comunicación local generando una reducción de los costos de comercio.

Dicho aumento de productividad, además de estar relacionado con la mejora de la comunicación, logística y aumento de las redes de comercio, es fruto de otras cuestiones, entre ellas, el acceso a una variedad de insumos de mayor calidad y menos costosos por la apertura a las importaciones de insumos (Marvasi (2013)). Esto proporciona una mayor variedad de opciones a la hora de insertarlas en las cadenas productivas que, a diferencia del comercio tradicional, en el comercio de las cadenas mundiales de valor, genera un valor agregado a la producción doméstica y no solamente al consumo. De esta forma se genera una competencia por productores domésticos incrementando los niveles de importaciones de productos intermedios y así culminando en un incremento de eficiencia por parte de aquellos que participan en dichas cadenas.³³

La eficiencia derivada de la reducción de costos de comercio y liberalización de mercados validan y desarrollan las cadenas mundiales de valor. Contribuyen a niveles aún más elevados de productividad

³¹ “new technologies will likely reduce trade costs and make it easier to participate in global markets. Such outcomes may offer developing countries new opportunities to link into GVCs. However, the attendant intensification of competition may make it more challenging for countries to succeed.” (WDR 2020).

³² “Similarly, digital platform firms are reducing the cost of trade and making it easier for small firms to break out of their local markets and sell both goods and services to the world” (WDR 2020).

³³ “(...) growth and productivity gains stem from better access to a greater variety of higher-quality or less costly intermediate inputs. In traditional trade, where products cross borders only as finished products, greater openness to imports entails greater competition for domestic producers. In GVC trade, openness also increases imports of intermediate inputs, and domestic firms using those inputs observe positive effects on their productivity” (WDR 2020).

y crecimiento económico doméstico a escala global.³⁴ Las cadenas mundiales de valor generan relaciones a largo plazo entre los países involucrados y las multinacionales que se asientan en dichos países. Como se vio previamente, una de las razones por la que logran aumentar a altos puntos los niveles de eficiencia es la especialización de la producción en sectores de ventaja comparativa, la significativa apertura al comercio, el traslado de la tecnología y el traslado de capital, lo que crea un crecimiento económico significativo concluyendo en importantes beneficios económicos para quienes participan en ella³⁵. Las cadenas de las se habla en la tesis benefician a las empresas de las que forman parte por la participación hacia atrás de la cadena que componen, implicando integración de las actividades que se encuentran más cerca de la fuente inicial de producción, usualmente la extracción de las materias primas. Las empresas que están en dicha parte experimentan beneficios importantes, no solo en la ya nombrada eficiencia y productividad sino también en la llegada de nuevas fuentes tecnológicas que facilitan y reducen la necesidad de mano de obra intensiva en actividades que usualmente la requieren. Esto trae como consecuencia directa la reducción de costos, maximización de beneficios y mejor calidad de trabajo, además de mayores beneficios económicos.³⁶

Como se vio previamente, se puede identificar que las empresas que participan en las cadenas mundiales de valor midiendo los niveles de importaciones y exportaciones especialmente cuando se trata de bienes intermedios. Es importante notar que las empresas que pasaron de ser independientemente domésticas y pasaron a participar en las cadenas mundiales de valor comenzaron a ser más eficientes en la reducción de costos, la mejora de productividad y hasta el aumento de capacidad por la entrada de tecnología y procedimientos productivos. El WDR 2020, nos resalta la cadena de valor del cashew (nuez típica) en Mozambique, que recibió procesadores y equipamiento semiautomático para sus procesos productivos y notó un incremento en capacidad y un importante impacto positivo en sus niveles de productividad.³⁷

En resumen, las cadenas mundiales de valor impulsan las economías en los países donde se adentran, generando efectos positivos en el empleo y la calidad del mismo, como también, el de su producción.

³⁴ “Connecting to markets through trade liberalization helps countries expand their market size and gain access to the inputs needed for production. For example, large unilateral tariff cuts by Peru in the 2000s are associated with faster productivity growth and expansion and diversification of GVC exports. Trade agreements expand market access, and they have been a critical catalyst for GVC entry in a wide range of countries, including Bangladesh, the Dominican Republic, Honduras, Lesotho, Madagascar, and Mauritius.” (WDR 2020)

³⁵ “GVCs support productivity gains and income growth because of their two defining characteristics: long-term firm-to-firm relationships and hyperspecialization in specific tasks. In cross-country studies, a 10 percent increase in the level of GVC participation is estimated to increase average productivity by close to 1.6 percent and per capita GDP by 11–14 percent or much more than the 2 percent income gain from increasing trade in products fully produced in one country by a comparable amount.” (WDR 2020)

³⁶ “Trade openness and GVC integration are contributing to better economic performance. The rise of GVCs has generated even greater income gains than a commensurate expansion of traditional trade. These gains stem from the productivity effects of GVCs. (...) Backward participation in GVCs is particularly important—a 10 percent increase in the level of GVC participation increases in turn average productivity by close to 1.6 percent.” (WDR 2020).

³⁷ “Because GVCs are a firm-level phenomenon, the greater productivity gains are attributable to firms becoming more productive. In the cashew value chain in Mozambique, for example, processors for international brands introduced new semiautomatic equipment that increased capacity, reduced costs, and boosted productivity.10 Firm-level empirical evidence supports the association of GVC participation with higher productivity observed in cross-country data and anecdotally. Firm-level data can identify the set of firms in a country that participate in trade, further distinguishing between firms that export, firms that import, and firms that both export and import. When a given firm in a country both imports and exports, the likely conclusion is that this firm participates in GVCs.” (WDR 2020)

Al expandirse, se reduce la dependencia en la mano de obra intensiva. Esto origina beneficios económicos para las economías de escala, el aumento de producción y productividad. Cuanto mayor es la productividad y la demanda, aumentan los niveles de las exportaciones, lo cual deviene en un crecimiento en empleo, normalmente a alta velocidad, como ocurrió en Etiopía³⁸.



³⁸ “Because GVCs boost exports, their overall effects on employment in developing countries have been positive. Even though production is becoming more capital-intensive and less job-intensive, the positive productivity effects at the firm level are (unexpectedly) good for scale and employment. Through scale effects, higher productivity is expanding aggregate output and employment. GVC firms tend to employ more workers than other firms. When the higher productivity of these firms leads to sufficient scale through more competition and market restructuring, demonstration effects, demand effects, technology spillovers, and investment in infrastructure—the overall effect on jobs is positive. In Ethiopia, firms that both export and import are more capital-intensive and increased their labor force faster than other firms between 2000 and 2014.” (WDR 2020)

Problemáticas, desafíos y desventajas de las Cadenas Mundiales de Valor a nivel mundial:

En este capítulo se trabajará acerca de las problemáticas que generan las cadenas mundiales de valor, los desafíos para poder ampliarse y crecer y las desventajas de su expansión.

Una de las problemáticas posibles que puede producir la expansión de las cadenas mundiales de valor es el daño al medio ambiente. Los excesos de contaminación están atados al crecimiento de la producción global, lo que termina dando origen a un gran desperdicio y especialmente cuando eligen países donde hay más habilitaciones permitidas (atractivo generado por países en desarrollo para atraer CMVs), y así terminan contaminando aún más. Un ejemplo de eso son las emisiones de CO₂ y el exceso de explotación de recursos naturales.³⁹ Con el paso del tiempo, se demandan mayores cantidades de recursos naturales por el crecimiento de la producción global, si no se comienza a producir de manera sustentable, se generarán daños a los ecosistemas locales. Esto resalta la urgencia e importancia de minimizar los impactos ambientales de la mano de la innovación productiva y el correcto pasaje de precios con la inclusión del costo social dentro de la ecuación de los productores⁴⁰. Al fomentar el movimiento de tareas específicas, la reubicación de ciertos tipos de actividades productivas a nivel internacional, se crean consecuencias significativas para el medio ambiente. Los países donde hay recursos naturales abundantes atraen a las empresas a mudar actividades ahí, lo que termina generando beneficios para algunos, pero costos para otros. Esto trae riesgos ambientales que dan origen a la especialización en tareas limpias en algunos países y, en otros, tareas sucias, llevando a cabo procesos de producción más contaminantes que subrayan la necesidad de una gestión ambiental coordinada a nivel global para abordar los impactos ambientales⁴¹.

Sin embargo, según el WDR 2020, hay países que experimentaron lo contrario, dado que, con la llegada de las CMV y su expansión, se dio comienzo a una industrialización más avanzada, de menor contaminación y hasta centros de innovación donde es posible que se elaboren mecanismos de producción sostenible y producción de menor necesidad de contaminación. “Indeed, in some countries manufacturing has expanded without rising emissions. Meanwhile, countries that recently transitioned into advanced manufacturing and services GVCs, as well as into innovation hubs, typically experience a decline in average production-related CO₂ emissions.” (WDR 2020)

Una de las soluciones que se encontró para solucionar este problema es integrar a los costos de producción de las firmas el costo de contaminar. Esto involucra contemplar los costos sociales de producir dicho elemento poniendo un precio para evitar la contaminación ya sea con polución de CO₂,

³⁹ “The growth generated by GVCs can also strain natural resources, especially if accompanied by production or energy subsidies, which encourage excess production. On a more positive note, the concern that firms may choose to locate the most polluting stages of production in countries where environmental norms are laxer is not borne out by the data.” (WDR 2020).

⁴⁰ “If GVCs spur the growth of economic activity, and if composition, consumer preferences, and production techniques remain the same in the sense that pollution per unit of output is constant, then growth leads to environmental deterioration. GVCs also have some consequences that extend beyond those of standard trade. In particular, GVCs are associated with more waste and more shipping in the aggregate, both of which have environmental costs.” (WDR 2020)

⁴¹ “GVCs, by promoting trading in tasks, prompt certain types of economic activity to relocate internationally, thereby transforming patterns of production and trade. Shifts in production toward countries with abundant natural resources allow the preservation of scarce resources, helping to sustain global resources such as land and water. However, the redistribution of “dirty” and “clean” tasks among countries may create environmental benefits for some countries and environmental costs for others.” (WDR 2020)

tala de árboles o cualquier tipo de producción contaminante. Se tasa el daño generado al ecosistema donde se produce el producto y en base a eso se intenta reducir el aumento de producción por los excesivos permisos locales y así dar origen a un balance ⁴². El problema ambiental causado por las cadenas mundiales de valor también está ligado al transporte. Este mecanismo de producción fraccionada eleva la cantidad de transportes de corta y larga distancia de los productos finales e intermedios para continuar su producción en un siguiente destino o para su embalaje en el destino final, produciendo mayor uso de combustible, aumento de los riesgos ambientales por el crecimiento de cargas y vehículos, como también por su emisión (WDR 2020). Existen mecanismos de corrección para poder reducir los niveles de emisión del CO₂ ocasionados por el transporte. El WDR 2020 nos indica que el subsidio al combustible exacerba la sobreproducción. Sin embargo, esto se podría considerar como una medida proteccionista y hasta como un costo al transporte lo cual podría generar una caída en la productividad ⁴³. Sin embargo, es posible subsidiar productos que son de producción sostenible al innovar para reemplazar la producción y los combustibles contaminantes ⁴⁴.

Otra de las problemáticas que vienen de la mano de la expansión de las cadenas mundiales de valor es la dificultad para generar una buena redistribución del ingreso proveniente de ellas, especialmente en los países en vías de desarrollo. Para ello es importante tener una buena política estatal para lograr que todos los miembros de la sociedad puedan formar parte de los beneficios implícitos por las cadenas mundiales de valor ⁴⁵.

Como se puede ver, la expansión de las CMV fue de gran ayuda para reducir la pobreza mundial, sin embargo, una política pública de redistribución del ingreso es necesaria para lograr compartir los beneficios de su expansión de manera más equitativa. Las empresas que participan tienen una facilidad extraordinaria para hacer transacciones comerciales, pueden afectar la distribución de beneficios económicos derivados del comercio internacional, acaparando un diferencial poder de mercado. Dichas medidas, si fuesen aplicadas de manera correcta, podrían tener una implicancia en equidad y justicia en la distribución de la riqueza derivada del comercio internacional y de la expansión de las cadenas mundiales de valor.⁴⁶ El estado podría cumplir un rol de intervención para poder lograr una más equitativa redistribución de la riqueza proveniente de la expansión de las CMV. Esta inequidad atada a

⁴² “Pricing environmental degradation can prevent GVCs from magnifying misallocations of resources. Prices of goods should reflect both their economic and socio environmental costs. Appropriate pricing of environmental damage would also encourage innovation in environmentally friendly goods and production processes. Reducing distortions, such as those created by energy and production subsidies, and shifting toward taxing carbon would improve resource allocation and reduce CO₂ emissions. In addition, environmental regulations, especially for specific industries and pollutants, could curb the damage caused by GVC-related production and transport.” (WDR 2020).

⁴³ “Inflating the costs of international sourcing by raising trade protection could thus undermine gains from specialization and stunt productivity growth.” (WDR 2020).

⁴⁴ “Policies can influence the net impact of GVCs. Subsidies on fuel, for example, can exacerbate the overproduction of fuel-intensive exports. But subsidies for environmental goods can promote their production and further innovation.” (WDR 2020).

⁴⁵ “Policy intervention is important to address the challenges, attenuate the costs, and share the benefits of GVC participation. Although GVCs have been able to drive pro-poor growth over the past 30 years, with the steepest declines in poverty occurring in precisely those countries that became integral to GVCs, only additional efforts can pull the remaining 2 billion people out of poverty without exceeding environmental limits.” (WDR 2020)

⁴⁶ “But there are signs that the rising market power of platform firms is affecting the distribution of the gains from trade.” (WDR 2020).

la hiperespecialización trae problemáticas en el sector laboral y en los procesos productivos en los que participan las economías en desarrollo. Los altos niveles de poder de mercado que se originan pueden terminar, dependiendo de la industria y el país donde se establezcan, en baja innovación y en trabajos de menor valor agregado, relativo a su potencial. De esta manera se produciría un desbalance dado que los puestos de trabajo, además de precarios, serían de menor capacitación y traban el crecimiento social ascendente de esa sociedad y de ese mercado laboral si no se maximizan los beneficios posibles de una gestión correcta de las CMV⁴⁷.

Una de las mayores dificultades que presentan las CMV en los países donde se asientan es la caída de la demanda laboral y una menor participación laboral en el ingreso en trabajos de baja cualificación⁴⁸. Con el crecimiento de la automatización y la dependencia robótica como también la demanda por los trabajos de mayor calidad y requisitos, habrá una relocalización de recursos y una caída en la demanda laboral de los puestos de trabajo más precarios, que, en ciertas sociedades, puede ser una importante porción de la sociedad.⁴⁹ Dicho problema también está atado al supuesto beneficio nombrado de la especialización, que en un extremo termina siendo una superespecialización de producción. Esto puede terminar en una desventaja social debida a un desplazamiento de los puestos de trabajo⁵⁰. En el largo plazo esto puede devenir en un beneficio, dado que incentiva a calificarse para poder pertenecer a la población económicamente activa. Quienes lo necesiten mejorarán sus habilidades laborales y en consecuencia, sus puestos de trabajo. Indicando que en el corto plazo es una desventaja, pero con el aumento de productividad y capacitación termina siendo una fortaleza⁵¹.

Una gran problemática asociada a la expansión de las CMV es el crecimiento de los márgenes de ganancia de forma extraordinaria y poco equitativa de las grandes corporaciones. Las CMV reducen los costos de suministros de producción al importar, aumentando la productividad con su expansión. Este beneficio es desproporcionado en cuanto a cómo favorece a las grandes empresas, llevando a una importante desigualdad económica a favor de quienes pueden afrontar los costos fijos de importar y exportar. Aquellos segmentos que producen un valor agregado inferior son aquellos que más van a sufrir

⁴⁷ “(...) in some cases the organization and governance of the value chain, the nature of technology, and large bargaining power imbalances may trap suppliers from developing countries in dead-end tasks instead of favoring the processes of learning and innovation typical of relational GVCs.” (WDR 2020).

⁴⁸ “As automation improves productivity, it also compresses labor 's share of income in advanced economies. Higher robot density at the industry level is associated with a lower labor share of income, defined as total labor compensation over sales.” (WDR 2020)

⁴⁹ “Digital technologies raise productivity but are also disruptive, especially when they lead to a reduction in demand for workers. Meanwhile, a substantial share of exports from low-wage developing countries is in sectors being rapidly automated by their trade partners.” (WDR 2020).

⁵⁰ “robot adoption improves productivity, which leads to an expansion in output and increased demand for material inputs. It also leads to the creation of new tasks. In spite of these benefits, robot adoption will likely entail substantial labor market pain.” (WDR 2020).

⁵¹ “Labor-saving productivity growth through the hyperspecialization of GVCs may directly displace jobs. However, adoption of techniques and technologies that save on labor can spur job creation through three indirect channels that are more challenging to conceptualize and measure. First, productivity gains in supplier industries can yield steep increases in the demand for labor because of input–output linkages. Second, productivity growth can boost final demand. And, third, such growth may lead to compositional shifts in the structure of the economy and could support jobs by spurring the growth of sectors with high labor shares.” (WDR 2020).

esta condición de concentración de poder económico de las grandes corporaciones dentro de la cadena. Esto depende del país desde el cual operan y la dificultad para crecer dentro de las cadenas de valor⁵². Los markups y la expansión de la participación de la CMV en conjunto pueden llevar a una distribución desigual de ganancias. Tanto en la comparación entre un país y otro como dentro del mismo país y hasta dentro de la misma cadena. Esto no solo se ve en el aumento desigual en ganancias de las cadenas productivas sino también en la falta de traslación de la reducción de costos en los precios finales de los consumidores⁵³. Los países en vías de desarrollo no logran generar el mismo markup por sobre su producción al igual que los países desarrollados, hasta tienen disminuciones en sus markups, concluyendo en una reducción de participación en los ingresos para los mismos. Por lo visto previamente, este proceso de expansión de las CMV origina un pase de intensidad de mano de obra intensiva a capital intensivo, lo cual, sin una participación en los ingresos proporcional, termina en un gran crecimiento de desigualdad salarial e inequidad. Según el WDR 2020, es recomendable para la mejora de las condiciones de las CMV, incrementar la expansión, políticas que corrijan las disparidades y promoción de distribuciones más equitativas de la participación de los ingresos de las CMV⁵⁴.

En las economías avanzadas, esto se observó claramente en la industria manufacturera. Un pequeño número de empresas productivas controla grandes partes del mercado y obtienen beneficios extraordinarios dada la posibilidad de generar markups importantes. Grandes corporaciones terminan acaparando enormes mayorías del mercado originando desigualdad de oportunidades y diferencias en los beneficios de la explotación⁵⁵. Este hecho fomenta la competencia desigual, el WDR 2020 propone un reparto más equitativo de los beneficios económicos generados por estas cadenas globales para seguir fomentando el crecimiento de las cadenas mundiales de valor⁵⁶.

⁵² “The growth of GVC activity appears to be a contributor to the rise in markups for several reasons. First, GVCs lower the costs of inputs for companies, through importing, and increase their productivity, through the scale of expansion afforded by exporting. Second, in the presence of economies of scale GVCs disproportionately favor large firms that can afford the fixed costs of exporting and importing.”(WDR 2020)

⁵³ “The rise of GVCs may thus lead countries engaged in highly hierarchical or captive GVCs, or those that lag behind in skills and human capital, connectivity, and institutional quality, to become locked in in relatively low value-added segments of production with little scope for upgrading. Bangladesh’s and Cambodia’s experiences in the apparel sector are examples of the difficulties developing country firms face in upgrading from basic assembly functions to more sophisticated segments of the value chain, which require a very different skill set. They may, then, find it simpler to “industrialize” in the age of GVCs, but the returns to doing so by replicating the strategies of earlier developers may not be as high as they were in the past. Moreover, the gradual increase in automation may compound these effects.”(WDR 2020).”

⁵⁴ “GVCs, however, create some challenges. First, the gains from GVC participation may be distributed unequally within and across countries. Large corporations that outsource parts and tasks to developing countries have seen an increase in markups, suggesting that cost reductions are not being passed onto consumers. At the same time, markups for the producers of these inputs in developing countries are declining. So, too, is the share of income accruing to labor in both developed and developing countries. Technological change and higher markups reallocate value added from labor to capital within countries. Inequality can also arise within the labor market, with growing premiums for skills. Women are generally employed in lower-value-added segments, and women owners and managers are largely missing in GVCs. Inequality has a geographic dimension too, with GVCs concentrated in urban agglomerations and in border regions for countries neighboring GVC partners.”. (WDR 2020)

⁵⁵ “evidence points strongly to a lower likelihood of direct engagement in trade the smaller the firm, reflecting additional barriers lower probability of financing, lower economies of scale, higher relative fixed costs in dealing with regulation, and so on.” (Ahmad & Primi)

⁵⁶ “Indeed, U.S. industries are increasingly concentrated, with a small number of productive firms accounting for large shares of the market and large profits. This rise of “superstar” firms in the United States and other advanced economies may be associated in part with the rise of GVCs and in part with technological change and

Previamente se nombró la inversión extranjera directa y el traslado de la tecnología como uno de los beneficios de las expansiones de las cadenas mundiales de valor. Es importante destacar una de las dificultades generadas por este supuesto beneficio. La obtención de ganancias en productividad por el traslado de conocimientos y tecnología no está siempre garantizada, existen barreras a la hora de lograr trasladarlos y aplicarlos para que generen beneficios. Las empresas no asociadas a las cadenas mundiales de valor pueden tener una mayor probabilidad de adquirir inversiones del extranjero. Estos últimos pueden preferir invertir directamente en empresas locales conectadas con la realidad doméstica antes que en empresas internacionales que no tienen siempre una gran penetración en los países donde se asientan⁵⁷. De esta manera se puede deducir que las empresas domésticas, no asociadas a las cadenas mundiales de valor tienen las mismas o hasta más probabilidades de recibir inversión extranjera directa y con ello la adquisición de tecnología y traslado de capital, dado que también es posible que dentro de las cadenas mundiales de valor no quieran trasladar tecnología para prevenir que la competencia, en algún paso del proceso productivo, pueda apropiarse de la tecnología transferida, generando de parte de aquellas empresas matrices una desconfianza en la cadena misma y se pierde uno de los grandes beneficios de formar parte de las CMV⁵⁸.

Uno de los ejemplos donde podemos ver que esto ocurre es la nombrada industria automotriz, donde existe cierta traba para difundir la tecnología. Las firmas líderes de la industria ejercen un control centralizado sobre la cadena de suministro. Esto deviene en un menor incentivo a la innovación y una restricción participativa⁵⁹.

Esta falta de colaboración y traslado tiene consecuencias negativas al momento de generar oportunidades innovadoras, lo que antes se planteó como beneficio. En lugar de fomentar la innovación interna se tiende a apostar y confiar en las soluciones provenientes de la casa matriz en el extranjero debido al rol que cumplen en la cadena, sin apostar en los conocimientos locales que reconocen verdaderamente las capacidades y los desafíos a los que se enfrentan. Esto deja en desventaja y presenta una desigualdad a la hora de la competencia interna con los proveedores locales emergentes de posibles soluciones a estos desafíos y reduce la promoción de innovaciones de manera doméstica (WDR 2020). Es importante resaltar que, para solucionar este problema, se debe colaborar entre grandes corporaciones y pequeñas empresas de la misma cadena, promoviendo el desarrollo de capacidades y

innovations. In other words, GVCs have boosted superstar firms that earn superstar profits and may dominate the market.” (WDR 2020).

⁵⁷ “Realizing the potential of GVCs for productivity gains through spillovers of knowledge and technology is by no means guaranteed. Indeed, the barriers to spillovers may be even higher than they are in non-GVC environments. GVCs, with their global governance of supply chains and often footloose investing, create an environment in which foreign investors may have little incentive to invest in research and labor market integration in host countries and in which technologies and processes for production may be significantly disconnected from local realities.” (WDR 2020).

⁵⁸ “The relational nature of GVCs does not automatically result in technology transfer, however. Lead firms can use relational dependence to prevent technologies from spilling over from their supplier network to potential competitors. As a result, new capabilities may be especially difficult to gain when lead firms in GVCs tightly control their technology.” (WDR 2020)

⁵⁹ “In the car industry, where production is complex, lead firms maintain control over the supply chain, and the technology is not easily diffused. Brands systematically coordinate production from start to finish, and incentives for suppliers to innovate, upgrade, and diversify into new market opportunities are relatively weak.” (WDR 2020)

que los beneficios se compartan de manera más equitativa en los países donde se instalan y expanden, al igual que la inversión en investigación y desarrollo e innovación. La siguiente cita del WDR 2020 lo explica en relación con la industria minera: “Recent research from the mining industry has similarly shown that the hierarchical form of governance typically prevailing in the mining sector has often served as an obstacle to learning and innovation. Though the industry is evolving, rarely do mining companies forge long-term formal links with local suppliers or collaborate with them on innovation projects. When new technological challenges arise that offer new technological opportunities for the mining industry in developing countries, they rely on solutions from their headquarters abroad or international suppliers to the disadvantage of their new local suppliers” (WDR 2020)

Por último, una de las grandes desventajas que plantea la expansión de las CMV es la evasión fiscal. A medida que crecen las cadenas se destaca el aumento de activos intangibles en los negocios globales y la entrega digital de servicios. Mucho de esto ocurre dentro de una sola corporación, lo que fiscalmente funcionaría como una sola empresa. De esta manera, se logra la evasión fiscal manipulando el fin de la utilidad económica de las corporaciones. Un ejemplo del WDR muestra cómo en 2013 los países fuera de la OCDE perdieron 200 billones de dólares en recaudación fiscal por esta práctica⁶⁰. Las empresas expanden sus cadenas mundiales de valor a países donde los impuestos son más bajos, lo que tiene como resultado un aumento en la evasión fiscal internacional. El mejor ejemplo es la inclusión de Apple en Irlanda para reportar sus ganancias en ese país y en los demás reportar pérdidas⁶¹.



⁶⁰ “Finally, GVCs do not cause tax avoidance and tax competition, but their evolution has magnified the challenges facing the international tax system. The growth of intangibles in global business and the digital delivery of services are further exacerbating a pre-existing problem. Moreover, in GVCs that involve affiliates of the same firm, fragmentation of production also leads to greater intrafirm trade and more opportunities for tax avoidance by manipulating where profits are recognized for tax purposes. The tax revenue losses from profit shifting are substantial, and they are particularly large for developing countries. In 2013 non- OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development) countries missed out on \$200 billion in tax revenue as a result of this practice.” (WDR 2020).

⁶¹ “Ireland gave Apple preferential tax treatment which amounted to \$14.5 billion in unpaid taxes between 2003 and 2014. Due to Apple’s tax havens in Ireland, they have taken advantage of U.S. and Irish tax regulations.” (Rita Barrera & Jessica Bustamante (2018)).

Efecto en común de la expansión de las CMV en Latino América y en África:

En esta sección se realizará una síntesis de los argumentos previos en los casos puntuales del continente latinoamericano y africano, mediante el análisis de los beneficios y los desafíos provenientes de la expansión de las CMV y la búsqueda de similitudes.

América Latina ha sabido aprovechar la creación de economías de escala que propone la expansión de las cadenas mundiales de valor (WDR 2020). El aumento de la demanda de distintos mercados ha creado la posibilidad de reducir costos y maximizar ganancias por las economías de escala que se generaron. Dentro de las características de la expansión de las CMV en América Latina está la caída de los costos de comercio que incentivan su entrada y explotación. Esta condición de la reducción de costos de comercio ayudaría a aprovechar y maximizar las posibilidades de beneficios provenientes de las economías de escala⁶², esto permitiría aumentar las exportaciones y especializarse (Rocha & Ruta 2022)), lo cual viene acompañado con el aumento de productividad.

El continente latinoamericano demostró responder positivamente a la correlación entre asociación a las cadenas mundiales de valor y productividad (Montalbano, Nenci & Pietrobelli (2018)). Sin embargo, la expansión de las CMV en latinoamérica no generó únicamente beneficios, ya que uno de los problemas que sufre América Latina es la sobredependencia de la explotación de los recursos naturales y su exportación con bajo valor agregado a nivel internacional.

No obstante, esto no ocurre del mismo modo en el comercio interregional ya que en él se ve una creciente y amplia exportación de productos tecnológicos y sofisticados, asociado a los acuerdos comerciales internos y los menores costos de transporte (WDR 2020). Es notorio el diferencial de exportaciones de manera interregional en comparación con el global, las exportaciones interregionales en latinoamérica son abismalmente mayores a las internacionales⁶³.

África es uno de los continentes que más aprovechó el ingreso de las CMV para aumentar su productividad. Este continente aprovechó, como ningún otro, la inserción de técnicas de empresas del exterior, de procesos productivos y de capital físico para acelerar el desarrollo de la proactividad local. Del Prete en 2017 afirma que las CMV que se instalaron en África generaban en las firmas locales un aumento en performance ex-ante y demostraron avances productivos ex-post⁶⁴. Para promover su entrada, los países generaron políticas permisivas y protecciones a la propiedad privada como también garantías en el marco legal en la mayoría de sus países para lograr seguir incentivando la entrada de las cadenas mundiales de valor.

La entrada de dichas cadenas ha tenido un importante impacto económico en África y en Latino América. La diversificación económica y el acceso a nuevos mercados gracias a la globalización es uno de los más importantes. Los sectores mayormente destacados son la manufactura, la agricultura y la minería siendo la extracción de los recursos naturales el motor económico de ambos continentes. Esto

⁶² “The resulting high trade costs limit Latin American and Caribbean firms ability to exploit economies of scale from regional markets” (Rocha & Ruta (2022))

⁶³ “countries in Latin America and the Caribbean (except for Mexico) exported 10 times more products within the region than to China, 7 times more to the European Union, and 2 times more to the United States” (Ahmad & Primi).

⁶⁴ “firms that enter GVCs both perform better ex ante and show additional productivity gains ex post.” (del Prete 2017)

se puede ver en el WDR 2020 el cual nos indica las posiciones de las industrias en cada país en su relación con las cadenas mundiales de valor.

Ambos continentes compartieron el beneficio del aumento de la inversión extranjera directa. Con la integración a las cadenas mundiales de valor, más el magnetismo a la inversión que fue la creciente globalización. Dichos continentes se han convertido en un atractivo para la inversión extranjera por la amplia cantidad de recursos, la flexibilidad propuesta y por, sobre todo, la reducción de costo en la producción fragmentada en continentes vastos en recursos naturales y mano de obra barata⁶⁵. Gracias a esto y otros factores, los dos continentes han logrado avanzar dentro de la cadena, en términos generales, y aprovechar las posibilidades de innovación⁶⁶. Previa a la inclusión a las CMV, los continentes de estudio se concentraban en su mayoría en explotación y exportación de recursos naturales directamente y ahora han comenzado a adentrarse limitadamente en la manufactura⁶⁷. Dicha situación cumpliría con el contraargumento presentado en las desventajas que indican que hay países que no crean incentivos para innovar y permanecen generando poco valor agregado en la cadena de valor simplemente por la hiperespecialización, la extracción de los recursos naturales y cuánto mucho la manufactura limitada. Esta desventaja está claramente asociada al valor agregado. Las exportaciones de estos continentes generan un bajo nivel agregado en cuestiones tecnológicas debido a que están muy ligadas a la explotación y exportación de materias primas directas con un bajo nivel de producción extra⁶⁸. Esta situación cambia en cuestión intrarregional (WDR 2020) donde el porcentaje de valor agregado aumenta en ambos continentes. Sin embargo, exclusivamente en asociación con las cadenas, si se relaciona el valor agregado que reciben comparado con el que que exportan, es claro que África y Latinoamérica aportan la materia prima y poca producción mientras que el resto de las regiones se llevan el mayor beneficio económico por la ampliación del valor agregado⁶⁹. Se puede observar en el WDR 2020 que América Latina tiene el mismo resultado que África en esta área.

Estas exportaciones de productos intermedios nombradas son aquellas que ligan la performance en asociación con beneficios de las CMV. Las empresas exportan productos intermedios a los distintos eslabones de la cadena para su siguiente proceso productivo, por esa razón, el nivel de valor agregado de las exportaciones indica el beneficio que estos se llevan de la expansión de las CMV.

⁶⁵ “Taken together, Asia, Latin America, and Sub-Saharan Africa saw their foreign direct investment (FDI) inflows in the agri-food sector grow by a factor of three between 2000 and 2010. But such investments are mainly in large and more developed markets within Latin America (Argentina, Brazil, Chile, and Mexico) (...) with little flowing into Sub-Saharan Africa (Ethiopia, Ghana, Tanzania, and Uganda). These investments are mostly aimed at the food industry (processing and retail) instead of agriculture” (WDR 2020)

⁶⁶ “East Asia, Europe, and North America are engaged in advanced manufacturing and services GVCs and innovative GVC activities, whereas Africa, Central Asia, and Latin America are mostly in commodities and limited manufacturing GVCs” (WDR 2020).

⁶⁷ “By contrast, many countries in Africa, Latin America, and Central Asia still produce commodities for further processing in other countries.” (WDR 2020)

⁶⁸ “The technological content of exports is generally lower in Africa and Latin America than in other regions, explaining in large part the poor performance in their economic complexity and, potentially, their economic convergence.” (Ahmad & Primi)

⁶⁹ “África exhibit high values of forward linkages measures, reflecting the fact that exports of commodities from these countries are inputs in other countries’ production and travel along GVCs.” (Ignatenko, Raei and Mircheva (2019))

Se puede ver cómo los continentes de estudio, según WDR 2020, participan en las cadenas mundiales de valor desde los commodities para dirigirse hacia la manufactura limitada. Esto indica que aportan las partes iniciales de la cadena de valor y avanzan hacia la manufactura con el objetivo de convertirse en una economía cada vez más desarrollada.

En América Latina y África, para ambos continentes, la expansión de las CMV trajo crecimiento económico, generación de empleo, atracción en aumento de inversiones extranjeras y mejoras en las exportaciones. Sin embargo, en ambos, trajo desafíos en la desigualdad y una vulnerabilidad a choques externos. En los dos continentes de estudio, además de los beneficios económicos, se presentaron desafíos sociales que intensificaron desigualdades económicas, hiperespecialización, dificultades de la situación laboral y de participación de ingresos de las comunidades marginadas. Desafortunadamente, la falta de sostenibilidad ambiental no es excepción en estos continentes con la expansión de las CMV. La explotación intensiva de los recursos naturales fue impulsada por la creciente demanda global proveniente de la expansión de las cadenas. Específicamente en el continente latinoamericano, los países se unieron a las cadenas mundiales de valor en épocas diferentes. El caso particular de México comienza más temprano con la producción fraccionada con Estados Unidos y Canadá. Podemos decir que la gran similitud es que ni África ni Latinoamérica no tiene una penetración pesada en el valor agregado de las CMV⁷⁰ y comparten problemáticas similares por su expansión.

Las cadenas mundiales de valor y los beneficios que traen aún no han llegado a su punto máximo en estos continentes. Ambos, el latinoamericano y el africano aún tienen que progresar en el área de productividad y pueden hacerlo junto a las CMV (del Prete et al (2017))⁷¹. Uno de los beneficios para ambos que trae la expansión de las cadenas mundiales de valor es la posibilidad de atarse a ella y crecer en cuestiones de eficiencia productiva. El problema es que, en este continente, las exportaciones promueven un menor nivel agregado bajo relativo al resto del mundo dado que están basadas en la exportación directa de recursos naturales casi exclusivamente⁷².

En resumen, dentro de los grandes beneficios nombrados, podemos ver cómo América Latina y África han logrado diversificar su economía para poder aprovechar las economías de escala. Además, han logrado la atracción de inversiones para capitalizar su producción y con eso aumentar la proactividad. Sumado a esto, el aumento de la productividad y la atracción de inversiones lograron utilizar como excusa las cadenas mundiales de valor para mejorar infraestructura, marcos legales y regulatorios como también capitalizarse (WDR 2020). Estos hechos tuvieron muy similares beneficios gracias a la expansión de las CMV, al mismo tiempo, compartieron muchas desventajas. Se considera que la gran ventaja que estos comparten es el comienzo del paso de producción de commodities y extracción de recursos naturales a manufacturas limitadas de mayor valor agregado. No obstante, siguen atados a la extracción de recursos naturales, que es el primer eslabón de la cadena donde hay menor valor agregado. Ambos continentes, si quieren crecer dentro de la cadena, deben empezar a innovar, invertir y competir por avanzar a manufacturas de mayor valor agregado y generar incentivos para la llegada de CMVs que

⁷⁰ “(...) value-added in Latin American Countries was 5%, which is considerably lower than their Asian (18%) or European counterparts (24%)” (Blyde and Trachtenberg (2020))

⁷¹ “The productivity gap between Latin America and the Caribbean region is nearly four times less than advanced economies” (WDR 2020)

⁷² “The Latin America and the Caribbean region show a lower BL than the world average, which means its exports incorporate a relatively lower proportion of foreign value-added. In contrast, exports based on natural resources are more predominant (i.e., mining, agriculture, and fishing), determining an FL type of participation in GVCs” (Sotomayor and Córdoba (2022))

quieran que las empresas de sus países participen en manufacturas de mayor nivel, como ocurrió en la industria automotriz en México.



Universidad de
San Andrés

Conclusión:

A partir de lo analizado a lo largo de esta tesis se puede concluir que las cadenas mundiales de valor traen una importante cantidad de beneficios para los países con los que se involucran. Los países en vías de desarrollo, el foco de esta tesis, logran beneficiarse por la reducción de costos provenientes de las economías de escala. Con ello obtienen el potencial para maximizar sus beneficios y mejorar la explotación económica. Al mismo tiempo, acompaña la mejora de la productividad, evidenciada a lo largo de la tesis. Los países desarrollados impulsan a las empresas en países en vías de desarrollo a mejorar sus estándares de producción, además de la implementación de tecnologías de vanguardia e inversión extranjera directa; aumento de la producción, y condiciones laborales. De la mano de las condiciones laborales, viene acompañada también la mejora de la calidad de los puestos de trabajo y la reducción de trabajos intensivos de mano de obra por la entrada de tecnología y capital para poder maximizar producción y productividad. No solo eso, los países desarrollados también fomentan que, para que estos países logren dichos objetivos una mejora de sus instituciones y marcos legales. De esta manera aprovechan al máximo las oportunidades que presentan las cadenas mundiales de valor, lo que permite una mejor relación entre países y una mayor comercialización, exacerbando los efectos positivos de la expansión de las cadenas mundiales de valor.

Sin embargo, estos beneficios no siempre suceden ni tampoco vienen sin otras problemáticas posibles. Entre ellas, la de mayor preponderancia es la ambiental y de sostenibilidad. Las cadenas mundiales de valor aprovechan la flexibilidad de leyes ambientales en otros países para fraccionar la producción ahí, generando un aumento de emisión de CO₂, deforestación y demás medidas en países que suelen ser más permisivos creando un exceso de producción, acompañado con un exceso de contaminación. Existen soluciones a esta problemática, pero pueden ser un desincentivo para la continuación de la expansión de las CMV, así como la tarifa al exceso de producción y la involucración del costo ambiental dentro de los costos de producción.

Otro de los grandes problemas que se ven con la expansión de las cadenas mundiales de valor es la mala distribución de los resultados de la explotación, especialmente en los países en vías de desarrollo. Es probable que las empresas que participan de las CMV acaparen mayor cantidad de mercado que las otras, dando origen a mayores niveles de desigualdad económica, y al crecimiento en los ingresos de manera desigual en las personas que componen dicho mercado y hasta imponiendo pérdidas para algunas empresas miembro de la cadena. Para ello, el rol del estado es fundamental, este debe promover leyes antimonopolio, leyes que establezcan competencias justas entre las empresas y el freno a la mala redistribución del ingreso. Junto con esto, la problemática que nace es la de la hiperespecialización laboral, como ya vimos, puede que no se fomente la innovación y que el traslado de tecnología tarde o nunca aparezca, dando origen a una explotación de tareas hiper especializadas, reduciendo la capacitación laboral de los empleados y hasta aumentando los niveles de tareas de trabajo-intensivo. Este proceso puede devenir inclusive en una caída de la demanda laboral en el país en donde ocurra por la caída de puestos de trabajos necesarios gracias a la hiperespecialización. En caso de que el capital se traslade y se automaticen puestos de trabajo, es posible ver cómo la reducción de demanda laboral afecta a la sociedad donde se expanden las cadenas mundiales de valor si es que la tecnología y los procesos de producción de vanguardia no se trasladan.

El caso de América Latina y África no es excepción. Estos continentes participan de un sector similar dentro de las cadenas mundiales de valor. Han sabido aprovechar los beneficios de estas, con economías de escala, crecimiento de productividad y producción y hasta incorporación de capital físico del extranjero acompañado de inversión. Varios países dentro de dichos continentes están logrando pasar

de commodities a manufactura limitada con el tiempo y aprovechar de mejor manera los beneficios que traen las cadenas mundiales de valor. Sin embargo, padecen de las mismas dificultades que promueve la expansión de las CMV, desde la hiperespecialización hasta la complejidad de lograr adquirir la tecnología incorporada del extranjero. Más allá de la distancia y las diferentes industrias en las que se especializan, estos países están avanzando desde el mismo punto a lo ancho y a lo largo de la cadena para crecer económicamente intentando mitigar las dificultades y problemáticas de la expansión. Las cadenas mundiales de valor han tenido un desempeño positivo en África y América Latina, y demostraron un crecimiento de la productividad y producción, diversificación de la industria, desarrollo de las relaciones internacionales y crecimiento económico genuino. No obstante, frente a la debilidad de las instituciones, el estado de las leyes ambientales, la mala distribución del beneficio generado y las trabas para la incorporación de tecnología como de promoción de la innovación. Es por esto que los miembros de las CMV y los países involucrados tienen que seguir avanzando y perfeccionando las condiciones de expansión y explotación de cada sector para seguir maximizando aún más los beneficios de las CMV.



Universidad de
San Andrés

Bibliografía

Blyde, & Trachtenberg, D. (2020). *Global Value Chains and Latin America: A Technical Note*. <https://doi.org/10.18235/0002155>

Borin, & Mancini, M. (2019). Measuring What Matters in Global Value Chains and Value-Added Trade. *IDEAS Working Paper Series from RePEc*.

Cordova, Sotomayor, M. (2022). Rethinking Global Value Chains (GVCs) in Latin America under COVID 19: Upgrade or seek regional GVCs? *Ad-Minister : Revista de La Escuela de Administración, Universidad EAFIT*, 40, 5–30.

Deep Trade Agreements Anchoring Global Chains in Latin American and The Caribbean Rocha & Ruta 2022

Del Prete, Giovannetti, G., & Marvasi, E. (2017). Global value chains participation and productivity gains for North African firms. *Review of World Economics*, 153(4), 675–701. <https://doi.org/10.1007/s10290-017-0292-2>

E. Marvasi The Sophistication of China's Exports, Imports and Intermediate Products January 2013 DOI:10.1007/978-3-642-28638-4_9 In book: The Chinese Economy (pp.181-209)

Frankel, & Romer, D. (1999). Does Trade Cause Growth? *The American Economic Review*, 89(3), 379–399. <https://doi.org/10.1257/aer.89.3.379>

Laget, Osnago, A., Rocha, N., & Ruta, M. (2018). Deep trade agreements and global value chains. *IDEAS Working Paper Series from RePEc*.

Montalbano, Nenci, S., & Pietrobelli, C. (2018). Opening and linking up: firms, GVCs, and productivity in Latin America. *Small Business Economics*, 50(4), 917–935. <https://doi.org/10.1007/s11187-017-9902-6>

NADIM AHMAD AND ANNALISA PRIMI 2017: From domestic to regional to global: Factory Africa and Factory Latin America

Raei, Ignatenko, A., & Mircheva, B. (2019). Global Value Chains: What are the Benefits and Why Do Countries Participate? *IDEAS Working Paper Series from RePEc*.

Rita Barrera & Jessica Bustamante (2018) The Rotten Apple: Tax Avoidance in Ireland, *The International Trade Journal*, 32:1, 150-161, DOI: [10.1080/08853908.2017.1356250](https://doi.org/10.1080/08853908.2017.1356250)

Sanguinet, Alvim, A. M., & Atienza, M. (2022). Trade agreements and participation in global value chains: Empirical evidence from Latin America. *World Economy*, 45(3), 702–738. <https://doi.org/10.1111/twec.13185>

World Bank 2020. World Development Report 2020: Trading for Development in the Age of Global Value Chains. Washington, DC: World Bank. doi:10.1596/978-1-4648-1457-0. License: Creative Commons Attribution CC BY 3.0 IGO



Universidad de
San Andrés