



Escuela de Negocios

Licenciatura en Administración de Empresas

Propuesta de Trabajo de Graduación:

Evolución del Sistema Financiero:

La adopción de las Criptomonedas en Argentina.

Alumno: Marcos Galeazzi

Legajo:31257

Mentor: Pedro Frías

Firma mentor:

Buenos Aires, Argentina, septiembre 2023

Índice

Resumen Ejecutivo.....	4
1.Introducción	
1.1 Problemática	5 - 6
1.2 Preguntas de Investigación	6 - 7
1.2.1 Pregunta Principal	7
1.2.2 Temas secundarios	7
1.3 Objetivos	7
1.3.1 Objetivo General	7
1.3.2 Objetivos Específicos	7
1.4 Justificación del Estudio	8
2. Marco Teórico	
2.1 Situación económica en Argentina	9 - 14
2.2 Blockchain	14 - 19
2.3 Ventajas del uso de Criptomonedas	19 - 21
2.4 Evolución en la adopción	21 - 22
2.5 Minería de Criptomonedas	22
3. Análisis de Empresas locales	

3.1 Lemon Cash	23 - 24
3.2 Globant	24 - 26
3.3 Open Bit	26 - 27
3.4 Fly Bondi	27 - 28
4. KPIs y OKRs	28 - 30
5. Panorama Mundial.....	30- 31
Caso de El Salvador.....	32
Conflicto entre Rusia y Ucrania	32 - 33
Intervención de la FED	33 - 34
Riesgos de las CBDCs	34 - 35
6. Entrevistas:	35 - 37
Entrevista Globant	35 - 37
Entrevista Lemon Cash	37 - 40
Entrevista Guillermo Villagra	40 - 41
7. Encuesta:	41 - 46
8. Conclusiones:	46 - 47
9. Anexos:	48 - 49
10. Bibliografía:	49 - 50

Resumen Ejecutivo

En el siguiente trabajo, se propone investigar la evolución del sistema financiero, la adopción de criptomonedas en Argentina. En un marco donde la tecnología va evolucionando y los cambios en las preferencias económicas y financieras de las personas van cambiando, este análisis buscará demostrar cómo las criptomonedas han cambiado la forma en la que se percibe, accede y utiliza el sistema financiero tradicional en el país.

Se abordarán temas como la situación económica del país, la blockchain y sus funciones, la minería de criptomonedas y la evolución en la adopción de los activos digitales.

El objetivo principal de esta investigación es comprender los factores que han impulsado la adopción de criptomonedas en Argentina y su impacto en la estructura financiera. Se utilizaron fuentes bibliográficas actualizadas, se recopilaron datos estadísticos relevantes, se realizó una encuesta y se hicieron entrevistas a empresas que prestan servicios con criptomonedas en el país o que utilizan la blockchain en algunos de sus procesos. Estas empresas son Lemon Cash, Globant, Open Bit y Fly Bondi.

Los resultados destacan que la adopción de las criptomonedas en Argentina ha sido impulsada por la inestabilidad política/económica, los altos niveles de inflación, la constante pérdida de poder adquisitivo del peso argentino y las restricciones cambiarias. Estos factores desencadenaron una creciente aceptación y uso de las criptomonedas como una alternativa de inversión y ahorro.

El estudio también identifica desafíos vinculados a la adopción de las criptomonedas en Argentina. Estos incluyen el riesgo de regulaciones estatales, la falta de educación financiera y la volatilidad que tienen estos activos.

Por último, ya que las criptomonedas no tienen fronteras, se mencionan hechos globales que afectan el precio y volatilidad de las criptomonedas. Dichos sucesos macroeconómicos están facilitando como afectando la adopción de las criptomonedas.

1.Introducción

1.1. Problemática

Luego de la crisis financiera mundial del año 2008, se crea Bitcoin. Esta fue la primera aparición de las criptomonedas, activos digitales, 100% descentralizados. El fundador de Bitcoin es una persona anónima conocida virtualmente como Satoshi Nakamoto. Lo que hace a las criptomonedas diferentes a las monedas tradicionales como el dólar, el euro o el peso, es la tecnología que tienen detrás de ellas. Se trata de la Blockchain o cadena de bloques, uno de los desarrollos más revolucionarios del siglo veintiuno, sobre el cual profundizaremos más adelante.

En este trabajo, nos centraremos en observar cómo fue evolucionando el sistema financiero argentino y como está creciendo exponencialmente la adopción de criptomonedas en el país. Se analizarán empresas locales cuyo rubro está relacionado a la prestación de servicios vinculados a activos digitales.

La industria cripto en Argentina ha estado creciendo este último tiempo, hasta el punto de considerarse como una de las más grandes de la región. Es importante entender el contexto político y socioeconómico que se estuvo viviendo en Argentina estas últimas décadas. Ocurrieron numerosas crisis económicas, hiperinflación, devaluaciones e inestabilidad de todo tipo. En 2001, Argentina estaba en una recesión que había comenzado en 1998. Sucede el “Corralito”, una medida impuesta por el gobierno de Fernando de la Rúa, que estableció una restricción con un tope máximo de retiro en efectivo de USD 250 semanales de los bancos.

Ocurrieron varias revueltas y huelgas y De la Rúa renuncia. Luego de eso se desencadenó la crisis en 2001. Seguidamente en cuestión de semanas hubieron 5

presidentes distintos gracias a la inestabilidad política y social. Todo esto generó consecuencias que se siguen sintiéndose hasta el día de hoy.

Comenzó a generarse una desconfianza hacia el gobierno y el sector bancario. Culturalmente en Argentina, las personas buscan resguardarse en divisas fuertes para protegerse económicamente y la más común es el dólar americano.

El problema apareció, cuando los gobiernos fueron agregando restricciones y limitando el acceso a dólares, el cual en la actualidad es de un cupo de USD 200 dólares mensuales por persona. Esto generó un mercado negro y apareció el dólar blue o dólar paralelo. El gobierno es incapaz de controlarlo y existe una brecha entre la cotización “oficial” impuesta por el gobierno y el dólar blue.

Este breve resumen político/económico sirve para comprender cómo es la mentalidad de los argentinos, en un país donde las reglas de juego cambian constantemente.

Es ahí donde las criptomonedas solucionan estos problemas, presentándose como la alternativa a los bancos tradicionales y como resguardo contra la inflación, la devaluación y del cepo cambiario. Existen criptomonedas “estables”. Estas tienen una paridad 1 a 1 con el dólar. Esto quiere decir que 1 dólar americano es igual a 1 dólar cripto. Esto sumado a la aparición de Exchanges o casas de cambio digitales, que permiten intercambiar pesos argentinos por criptomonedas, resulta una propuesta tentadora para cualquier argentino que desea acceder a estos activos digitales.

En el año 2022, para poder acceder al financiamiento del FMI, uno de los requisitos del fondo hacia el gobierno argentino, era comenzar una campaña para desalentar el uso e inversión de las criptomonedas en el país. De esta manera, lo que el organismo multilateral estaba buscando era salvaguardar mejor la estabilidad financiera. ([Crespo, 2022](#))

Aun así, todo apunta a que Argentina seguirá creciendo en la adopción de estos activos digitales, ya que les brinda libertad financiera a las personas que viven en un país lleno de restricciones y limitaciones. En la actualidad, dadas las limitaciones y

trabas que continúa imponiendo el BCRA, hay una creciente adopción por el dólar Cripto. Según un artículo del diario Forbes: “*Se afirma que el FMI continúa presionando al BCRA para que prohíba a las empresas fintech comercializar criptomonedas.*” ([Forbes, 2023](#))

Se utilizarán papers de Fernando Clementín y Nicolás Antiporovich, ambos periodistas argentinos que se dedican a brindar información del mundo de las criptomonedas. También algunos trabajos académicos para entender el marco regulatorio de las criptomonedas en Argentina y hacia dónde se dirigen.

1.2. Preguntas de investigación:

1.2.1. Pregunta principal

¿Cómo fue evolucionando la adopción de criptomonedas en Argentina?

1.2.2. Preguntas Secundarias

- ¿Cuál será el uso futuro de la Blockchain?
- ¿Cómo es el contexto económico y político de Argentina?
- ¿Cuáles son los beneficios del uso de las criptomonedas?
- ¿Cuáles son las empresas locales vinculadas a la actividad de criptomonedas que más crecieron?
- ¿Cómo varía la adopción de criptomonedas en un país desarrollado en comparación con un país subdesarrollado?

1.3. Objetivos:

1.3.1. Objetivo General

Analizar la adopción de las criptomonedas en Argentina, y observar si son una alternativa financiera para las personas de un país con muchas restricciones y condiciones económicas desfavorables. La idea es tratar de demostrar porqué Argentina es un país que tiene gran adopción de criptomonedas dadas sus condiciones políticas y

económicas. La forma de demostrarlo es a través de encuestas y a través del análisis de empresas que prestan servicios con criptomonedas en el país. Buscando una correlación entre su crecimiento y el aumento en la adopción de los activos digitales, dadas las deplorables condiciones políticas, económicas y financieras.

1.3.2. Objetivos Específicos

- Comprender la situación particular de Argentina, en cuanto a alternativas financieras.
- Identificar casos de adopción exitosos de empresas locales.
- Entender las razones por las cuales está aumentando la adopción de las criptomonedas en Argentina.
- Analizar acontecimientos mundiales que afectan la volatilidad de las criptomonedas.

1.4. Justificación del Estudio

La temática de este trabajo de graduación surge del interés personal sobre el mundo financiero. Me atraen las alternativas de inversiones, me interesan y me dan curiosidad. También se busca demostrar cómo las cosas que parecen cotidianas y típicas están siendo reemplazadas por tecnologías o alternativas más modernas y de vanguardia.

Este trabajo busca reflejar la realidad que se vive en este último tiempo en Argentina, y de cierta manera dar un rumbo hacia dónde se dirige el país en materia de tecnología, finanzas y eficiencia. A su vez, demostrar cómo se van creando empresas de criptomonedas locales que están teniendo muy buenos desempeños.

1.5 Estrategia de Metodología:

1.5.1. Tipo de Estudio

El trabajo de investigación que se llevó a cabo fue del tipo exploratorio. Se buscó realizar un recorrido desde la aparición de las criptomonedas, hasta la llegada de ellas a la Argentina. Se puso foco en su adopción por parte de personas y empresas y sus posibles usos. A su vez, parte del estudio fue de tipo explicativo, donde se puso foco en la razón por la cual Argentina es el país con mayor adopción de estos activos digitales de la región.

1.5.2. Estudio de caso: ¿Por qué en Argentina?

Para abordar las cuestiones mencionadas anteriormente, se realizó un estudio de caso en Argentina. En este trabajo, se buscó establecer las razones por la creciente adopción de las criptomonedas del país por parte de sus habitantes, las condiciones climáticas favorables, los distintos usos y la forma de resguardo que ofrecen este tipo de divisas ante fenómenos económicos desfavorables.

1.5.3. Recolección de datos

Este trabajo está compuesto por el análisis de empresas locales que prestan servicios que están relacionadas con las criptomonedas. Intentando contactarlas para obtener información de primera mano y de mejor calidad posible. También, se utilizó información pública. Adicionalmente se llevaron a cabo entrevistas a distintas personas y también una encuesta en Google Forms sobre adopción y uso de las criptomonedas. De esta manera se buscó llegar a una conclusión de cuán presentes están y estarán estos instrumentos financieros en el día a día de los argentinos.

Ambas herramientas nos proveyeron de información real, actualizada y la posibilidad de comprender hasta qué punto de la población, la adopción de las criptomonedas abarca.

2. Marco Teórico

2.1. Situación Económica en Argentina

En 1895, Argentina tenía el PBI per cápita más alto del mundo. “*En 1895 y 1896 Argentina no era uno de los países más ricos, sino el número uno, con el PBI per cápita más alto del mundo*”. ([Duclos, En 1895 Argentina tuvo el PBI per cápita más alto del mundo, ¿qué salió mal?, 2018](#)).

Esto quiere decir que era el país con el valor total de bienes y servicios producidos en un año dentro de sus fronteras más elevado de todos.

En 2022, Argentina estaba en el puesto 65 del ranking global de PBI entre 196 países. Este es un indicador importante para saber cómo está funcionando y produciendo un país. Por ende, sirve para analizar la salud económica de un país.

Con el modelo agroexportador, a finales del siglo XIX Argentina se convirtió en uno de los principales exportadores de carne y cultivos agrícolas, entre ellos cereales. Luego en 1929, ocurre el Crack de Wall Street y “La gran depresión”. Esto hace que caigan las exportaciones a nivel mundial. Se opta por cambiar a un modelo de sustitución de exportaciones para incentivar la producción y fabricación local de bienes y servicios para no depender de ningún otro país.

Durante 1946 hasta 1952 Juan Domingo Perón tuvo su primer mandato. El modelo económico implementado fue conocido como “Peronismo” donde la intervención estatal y la fomentación de derechos laborales fueron sus principales características. Se nacionalizaron muchos sectores entre ellos el servicio telefónico, el comercio exterior, la marina mercante, y los ferrocarriles. Se crea Aerolíneas Argentinas. También aumentó el gasto público. Se desarrolló el primer plan quinquenal donde se pasó de un modelo agroexportador a uno industrial.

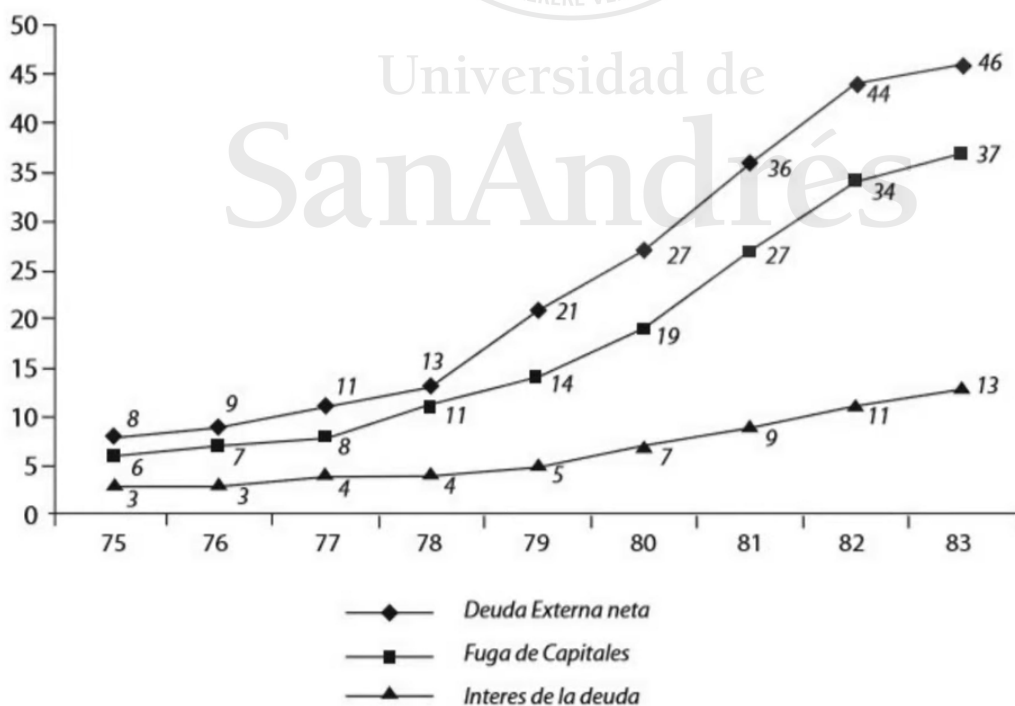
El segundo gobierno de Perón comenzó en 1952 y finalizó en 1955. Esto terminó con un golpe de estado. En este gobierno, se congelaron los salarios y se puso en marcha

el segundo plan quinquenal. Este buscaba promover el sector agrícola y el autoabastecimiento de combustibles y fomentar la industria pesada.

En 1976 asume Rafael Videla como presidente, con un golpe de estado. El modelo implantado fue de terror y persecución, donde miles de personas son secuestradas, torturadas y asesinadas. En cuanto a lo económico, se intentaron incentivar las exportaciones, se actualizaron los impuestos y se buscó abrir la economía. Los trabajadores y jubilados perdieron entre el 30% y 40% de los salarios reales, derivado de la inflación producida por el efecto del “Rodrigazo”, el cual fue un shock de medidas económicas donde hubo una alta devaluación del peso.

La gestión económica de la última dictadura militar fue el punto de partida histórico hacia elementos que contribuyeron a la total decadencia nacional. Esto se puede observar en el siguiente gráfico:

Gráfico n° 3. Evolución de la Deuda Externa Neta, la Fuga de capitales y los intereses pagados. *En miles de millones de dólares. 1975-1983*



- Primer punto: el endeudamiento externo se octuplicó.
- Segundo punto: fuga de capitales al exterior.

- Tercer punto: constante pago de intereses para pagar la deuda.
- Cuarto punto: necesidad de obtener superávit fiscal para poder pagar esos intereses.

Estos efectos se verían también en la presidencia de Raúl Alfonsín durante 1983 - 1989. Argentina se encuentra en crisis, luego de más de 7 años de dictadura dejan a un país empobrecido y endeudado con el aparato productivo destruido. La inflación continúa subiendo y los salarios caen. Se lanza el Plan Austral, el ajusta el gasto público, se establecen precios fijos y la creación de una nueva moneda. Se cambia el Peso argentino por el Austral. Se detiene brevemente la inflación y aumentan las exportaciones. El gobierno en 1987 asfixiado por la falta de reservas empieza a emitir bonos aumentando aún más la deuda del estado. En 1988 la inflación se encuentra descontrolada y el déficit fiscal no para de crecer. Se desata una nueva crisis social y empiezan los saqueos a supermercados. Se desata la hiperinflación con inflaciones mensuales de 114% aproximado.

Asume Carlos Saúl Menem, anticipadamente su presidencia, 5 meses antes de lo que correspondía en 1989 hasta 1996. Comienza una profunda transformación del estado y mejoran las relaciones económicas argentinas. Se privatizaron muchas empresas. El ministro de economía Domingo Cavallo, lanza el Plan de Convertibilidad donde establece que 1\$ peso argentino es igual a 1 dólar americano. Rápidamente acaba con la inflación y logra estabilizar la moneda. Se traspasa la salud y educación pública a las provincias, pero no los recursos necesarios para mantenerlas, por lo que empiezan a verse perjudicadas.

En 1995 Menem tiene su segundo mandato, gracias a su amplio apoyo popular. En 1997 los efectos de la convertibilidad tienen un efecto devastador sobre la economía nacional. La apertura al mundo destruye la industria local.

A finales de 1999 asume Fernando de la Rúa, y se enfrenta a una situación para revertir los efectos sociales del anterior mandato. La recesión, la desocupación y el déficit fiscal están presentes desde el inicio de su mandato. El BCRA se empieza a quedar sin reservas y la convertibilidad se hace insostenible. Se estableció un límite de

retiro en cajeros máximo de \$250 por persona por semana, esto se denominó Corralito. Luego de 2 años de gobierno el presidente abandona el poder. Se desata la crisis de 2001.

Esta crisis es el resultado de 25 años de abandono estatal y políticas económicas dependientes del capital extranjero. Los daños generados por la dictadura militar fueron asentados con el Plan Austral y rematados por 10 años de Convertibilidad. Todo esto da como resultado un estado débil y altamente endeudado con una industria desmantelada y una sociedad cada vez más pobre.

Con la renuncia de la Rúa, Argentina tuvo 5 presidentes distintos en 1 semana. Termina asumiendo Eduardo Duhalde. En su gobierno se abandona la paridad con el dólar y se devalúa significativamente el peso. Los depósitos en dólares de los ahorristas son pesificados.

Durante el gobierno de Néstor Kirchner desde el 2003 - 2007 y los gobiernos de Cristina Kirchner desde el 2007 - 2015, se caracterizaron por implementar políticas proteccionistas, fomentando la industria nacional y el mercado interno. Se establecieron restricciones a las importaciones y cepos a la compra de divisas extranjeras. Se aumentaron los programas sociales como la AUH y políticas de control de precios. También se nacionalizaron empresas como YPF, entre otras.

Ocurrieron conflictos con el sector agropecuario por la suba en las retenciones a las exportaciones del campo.

En el período 2015 - 2019 asume Mauricio Macri la presidencia. En su gobierno se buscó abrir y aliviar la economía. Se redujeron aranceles y se liberó el comercio buscando fomentar la inversión extranjera. Se llevaron a cabo medidas importantes para el endeudamiento externo, pidiendo financiamiento al FMI. Aumentó el desempleo y se devaluó el peso frente al dólar.

En 2019 hasta la actualidad se encuentra gobernando Alberto Fernandez. Su gobierno se caracterizó por la pérdida de poder adquisitivo, inflación de 3 cifras y aumento de la pobreza. Hubo un aumento drástico en el gasto público y en la emisión

monetaria. Se aplicaron controles y restricciones al acceso de dólares. Desde que asumió Alberto Fernández en diciembre de 2019 el dólar pasó de valer \$77 a tocar los \$760 por dólar.

Nos encontramos con una Argentina donde en los últimos años cambió 5 veces de moneda, donde la inflación no se puede contener y cada día el peso argentino vale menos.

Este análisis que se realizó sirve para explicar y entender el declive constante en el que se encuentra Argentina, y entender por qué tecnologías emergentes y alternativas financieras pueden ser una buena opción para los argentinos.

La industria “cripto” en Argentina ha estado creciendo en este último tiempo, hasta el punto de considerarse como una de las más grandes de la región.

Es importante saber que Argentina es uno de los países con más inflación en el mundo. Esto sumado a la devaluación constante del peso argentino, culturalmente las personas en ese país ahorran en dólares americanos, la cual es una moneda fuerte y mucho más estable que la moneda local.

Debido a la existencia de la brecha cambiaria entre el dólar oficial y el dólar informal, sumado a la alta presión impositiva que el país impone, un estudio recientemente realizado por el INDEC, al día de la fecha, calcula que: *“Los argentinos tienen USD 389.575 millones fuera del sistema financiero, casi un Producto Bruto Interno”*. ([INDEC, 2023](#))

Esto quiere decir que existen millones de dólares fuera del sistema bancario argentino en cuentas bancarias en el exterior, por la falta de reglas de juego claras por parte del estado.

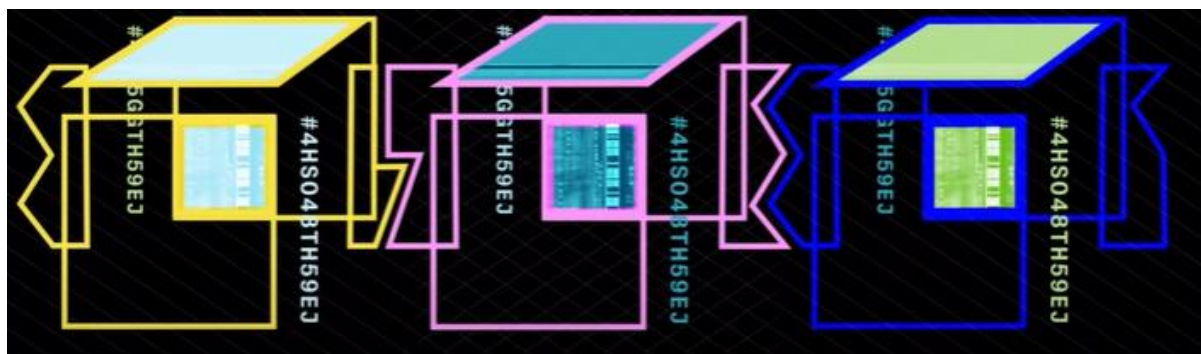
Argentina es un caso único de estudio a nivel político, financiero y económico. Posee numerosos tipos de cambio contra el dólar, y varía dependiendo la actividad y el lugar donde se realiza. Aproximadamente son 10 opciones.

2.2. Blockchain

La función de la Blockchain es validar las transacciones entre individuos, de manera tal que verifica que la persona X tiene el monto correspondiente para transferir dinero a la persona Y, y que luego de que se haga la transferencia la persona Y le haya llegado la transferencia correspondiente y su saldo sea el respectivo. Estas transacciones aisladas se empaquetan en bloques, que luego se unen a una cadena de bloques, y cuando se une a la cadena ese bloque se vuelve oficial e imposible de modificar. A cada persona se le asigna un “Adress code” compuesto por 33 caracteres aproximadamente, de forma aleatoria con números y letras, lo que hace que las transacciones realizadas por las personas sean completamente anónimas.

El hecho de que sean descentralizadas propone un desplazamiento de los Bancos como intermediarios para realizar transferencias de dinero y que la Blockchain sea la validadora de transacciones. A su vez, los costos de las transferencias son ínfimos en comparación a las comisiones que cobran los bancos, y las transacciones se hacen al instante en cualquier lugar del planeta.

Cada bloque contiene información, en el caso de una criptomoneda, como puede ser: el emisor, el receptor, fecha, cantidad. Además, contiene el “hash”, es decir el número de identificación del bloque. Este es un número único e irrepetible. A su vez tiene el hash del bloque anterior, por lo que cada bloque queda conectado con su bloque predecesor y su sucesor (Ver imagen debajo).



Así sucesivamente se va creando una cadena de bloques. Una de las cualidades y beneficios de la blockchain es que es inhackeable. Esto es gracias al hash. Si alguien cambia la información del bloque, ese número de hash también cambiará, por lo que dejará de encajar en la cadena de bloques, dejando a la cadena invalida.

Como cada usuario de la blockchain, tiene una copia de ella si alguien altera un bloque desde su copia, la comunidad lo sabe, por lo que su copia de la blockchain queda anulada. Ahí se puede ver como la seguridad y certificación de documentos en la blockchain se la dan los mismos usuarios de ella.

Los usuarios pueden unirse a la blockchain por 2 motivos. El primero, es para usar el sistema y el segundo para crear nuevos bloques para la blockchain. Estos últimos son conocidos como mineros. Para crear nuevos bloques, hay que resolver problemas matemáticos complejos. Estos los resuelven los mineros aportando poder de cómputo con sus propias computadoras. Es por eso que los mineros ponen sus procesadores para intentar resolverlos. Una vez que el minero cree haber encontrado la respuesta, la comunidad lo verifica y el nuevo bloque es agregado a la cadena de bloques. Dicho minero es recompensado con la criptomoneda que minó, y luego puede ir y venderla en el mercado, recibiendo una stablecoin o dinero fiat (dólares, pesos, etc).

En resumen, la blockchain es mucho más que una simple base de datos. Es un sistema de almacenaje de información transparente y verificada, y puede ser usada para crear una sociedad más equitativa, donde la información sea la misma para todos.

Criptomonedas:

Las criptomonedas son activos 100% digitales, las cuales utilizan la tecnología de la blockchain. Pueden considerarse como instrumentos financieros, y una de sus características es que son muy volátiles respecto a su precio. Hoy en día estas son las top 10 criptomonedas con más capitalización de mercado:

#	Moneda	Precio	1 h	24 h	7 d	Volumen en 24 h	Cap. de mercado
☆ 1	Bitcoin BTC	27.683,98 US\$	0.1%	0.1%	1.6%	9.586.830.322 US\$	536.844.353.290 US\$
☆ 2	Ethereum ETH	1900,57 US\$	0.1%	0.8%	2.5%	5.774.849.056 US\$	228.632.574.721 US\$
☆ 3	Tether USDT	1,00 US\$	0.0%	-0.0%	-0.0%	18.974.623.940 US\$	83.120.428.984 US\$
☆ 4	BNB BNB	312,18 US\$	0.2%	-0.2%	-0.5%	585.333.604 US\$	49.292.055.003 US\$
☆ 5	USD Coin USDC	0,999310 US\$	0.1%	-0.1%	-0.1%	3.038.742.820 US\$	28.935.087.161 US\$
☆ 6	XRP XRP	0,523100 US\$	0.7%	8.1%	13.6%	2.153.357.694 US\$	27.154.825.515 US\$
☆ 7	Cardano ADA	0,377279 US\$	-0.1%	-0.2%	1.8%	200.853.673 US\$	13.234.048.939 US\$
☆ 8	Lido Staked Ether STETH	1899,76 US\$	0.1%	0.8%	2.7%	8.458.358 US\$	13.071.827.660 US\$
☆ 9	Dogecoin DOGE	0,072435 US\$	0.1%	-1.1%	-0.6%	300.209.350 US\$	10.114.426.944 US\$
☆ 10	Solana SOL	21,07 US\$	0.4%	3.3%	5.1%	353.082.857 US\$	8.359.824.454 US\$

<https://www.coingecko.com/es>

Las transacciones con criptomonedas son instantáneas y tienen costos muy bajos en comparación con el sistema bancario tradicional. Por ejemplo, la mayor transacción de la historia de Bitcoin (BTC), fue de 88.857 BTC, un equivalente a 1.165 millones de dólares en 2020. La comisión en este caso fue tan solo de USD 4.18.

The screenshot shows the Blockchain Explorer interface for a transaction. The transaction ID is d486aeb0e59181fd1addb4aa69ce04d638188fc1125c424899267e8ed6a8af24. The transaction is dated 2020-10-27 03:57. It shows an input of 88857.24519026 BTC and an output of 88857.24491179 BTC. The fee is 0.00027847 BTC (68.758 sat/B - 32.570 sat/WU - 405 bytes).

- En esta imagen se puede observar la transacción realizada por una persona anónima pero visible para todos los usuarios de la blockchain.

Si esta transacción se hubiese realizado mediante un banco tradicional en Argentina, el cual cobra un 0.25% en promedio (Ver Anexo 1), a un tipo de cambio oficial de ARS 248.5, la transacción de USD 1.165 millones o ARS 289.502.500.000, hubiese sido con una comisión de:

Comisión banco =	0,25%		Tipo de cambio oficial =	\$ 248,50
	Monto USD		Monto ARS	
	USD 1.165.000.000,00	=	\$ 289.502.500.000,00	
	USD 2.912.500,00		\$ 723.756.250,00	

Tokenización:

Hoy en día, el fenómeno de la tokenización está sonando en distintas industrias. La tokenización consiste en meter en la blockchain cualquier activo físico del mundo real, el cual va a estar representado por un token. Por ende, un token es un activo digital el cual está respaldado por un activo físico. Por ejemplo: una casa, un auto, arte, etc. Este token puede dividirse en partes más pequeñas, con los mismos derechos, como si fuesen acciones de una empresa.

Para comprender mejor esta idea, bajémosla a un caso práctico simple. Imaginemos un proyecto de real estate de USD 1.000.000 el cual busca construir un edificio. Con este precio es accesible sólo para algunas personas. Acá entra en juego la tokenización, la cual permite a cualquier persona invertir en el edificio. Se divide ese edificio en 10.000 tokens con un valor de USD 100 cada uno. Con este precio es mucho más accesible para muchos más inversores los cuales quieren participar, con un capital mínimo. De esta manera distintos inversores son dueños de una pequeña parte del edificio.

2.3. Evolución en la adopción en Argentina

Desde el 2020 se está viviendo una revolución con las criptomonedas, motivada por la crisis económica. Con el peso argentino devaluándose día a día y con una inflación que se estima que a finales de 2023 será del 142,2% (Ver Anexo 4) , algunas personas están encontrando refugio para resguardarse económicamente de la crisis con criptomonedas. La devaluación implica la pérdida de poder adquisitivo del peso argentino, sumado al aumento constante de los precios, cada día cuesta más pesos comprar bienes y servicios en Argentina.

El BCRA, mensualmente realiza el informe de Relevamiento de Expectativas de Mercado (REM). En este informe, se pueden encontrar las proyecciones que la entidad realiza sobre el tipo de cambio, IPC y la inflación, entre otras cosas.

El día 15 de agosto de 2023, el BCRA publicó el [REM del mes de julio](#). La situación proyectada para finales de 2023 es la siguiente. En primer lugar, se espera una inflación mensual creciente entre el 7% y 12% (Ver Anexo 3). En segundo lugar, se espera una inflación anual aproximada de 142,2% (Ver Anexo 4). Por último, prevén un tipo de cambio oficial a diciembre de 2023 de \$423,22 por dólar y para los próximos 12 meses, que el tipo de cambio pase a \$740.28 (Ver Anexo 5). Este escenario poco alentador, es consecuencia de la constante toma de decisiones equivocadas, en materia económica y política. Los perjudicados son los argentinos, quienes sufren financieramente, y tienen que vivir en condiciones cada vez más complejas con ingresos con menor poder adquisitivo.

Las criptomonedas, no solo sirven como alternativa para resguardo contra la crisis, sino que también son una oportunidad para generar un ingreso extra y realizar inversiones.

Anteriormente, si una persona recibía un pago en dólares en el territorio argentino y quería cambiarlo a pesos, tenía que hacerlo al tipo de cambio oficial. Este tipo de cambio, tiene una cotización más baja que el informal. Gracias al dólar cripto,

esta problemática se puede erradicar ya que tiene una cotización similar al tipo de cambio paralelo y el mercado opera los 7 días de la semana, las 24 horas.

En 2021, el diputado de Mendoza José Luis Ramón presentó un proyecto de ley que permitiría a los trabajadores la posibilidad de cobrar el sueldo total o parcial en criptomonedas. Él asegura que: *“La adopción de las criptomonedas adquiere cada vez más difusión, no solo por la aceptación por parte de los inversores minoristas, sino también por parte de instituciones, empresas o gobiernos.”* Cabe destacar, que dicho proyecto fue presentado, pero se encuentra en periodo de revisión y análisis.

Este acontecimiento, es un claro ejemplo de cómo las criptomonedas están siendo una temática que está empezando a tomarse en consideración por el estado argentino.

En el link debajo, se puede acceder al proyecto de ley detallado enviado.



https://drive.google.com/file/d/1IhDdDZ-47_aAAZvaosztqWdW1zzUQUHbV/view

Deportes:

Se puede observar que las criptomonedas llegaron al fútbol local en Argentina. Binance, el exchange o intercambio más grande del mundo, es el actual sponsor de la selección argentina de fútbol AFA. (Ver imagen). A su vez, encontramos equipos de la primera división del torneo local como Huracán, que llevan sponsors en sus camisetas a otra empresa que presta servicios con criptomonedas.



Si pasamos al fútbol internacional, Crypto.com fue patrocinador del Mundial de fútbol en Qatar 2022.



2.4. Minería de criptomonedas

La minería de criptomonedas, principalmente de Bitcoin y Ethereum, está siendo un fenómeno que está despertando interés en muchas personas.

Una de las empresas que se dedican al minado de criptomonedas más grande del país, se encuentra en Ushuaia. Se la denomina “granja de criptomonedas”, y está compuesta por cientos de computadoras o minadoras, que están constantemente trabajando para resolver problemas matemáticos y así ser recompensadas con criptomonedas. Esta empresa se llama Bit Patagonia.

El mayor costo para las empresas que minan criptomonedas es la energía. Tierra del Fuego, es la provincia más austral del país y tiene beneficios impositivos interesantes. Uno de ellos es el subsidio de energía eléctrica. Esto es algo tentador para empresas de este rubro ya que las minadoras necesitan energía para enfriarse, como también para trabajar.

Sumado a esto, Tierra del Fuego cuenta con ventajas geográficas. Al estar tan al sur del país, tiene en promedio temperaturas bajas, la mayor parte del año. Esta ventaja permite un ahorro energético significativo en equipos de refrigeración de las minadoras.

Un dato a tener en cuenta es que según Fernando Branciforte, un abogado especialista en criptomonedas, hoy en día la AFIP no tiene una categoría para grabar las criptomonedas y la minería para todos los impuestos. Esto resulta ser algo alentador para posibles inversores, ya que pueden estar teniendo una rentabilidad en dólares

evitando pagar impuestos como el IVA, Ingresos Brutos y Bienes Personales. Estarían únicamente alcanzados por el [impuesto a las Ganancias](#), ya que la enajenación de monedas digitales se encuentran gravadas.

2.5. Juegos Play To Earn

Los juegos construidos en la Blockchain, los cuales son Play to Earn, les paga a los jugadores en su propia criptomoneda al ir jugando. El juego de este estilo más conocido fue Axy Infinity. Estos juegos y todo lo relacionado con el Metaverso tuvieron un gran crecimiento e interés entre los jóvenes argentinos. Convirtiendo a Argentina en el país con más gamers en la región. *“La Argentina no es una excepción a esa tendencia y la adopción de criptomonedas experimentó un salto acelerado. Fue la cantidad de usuarios de juegos play to earn, la encargada de posicionar al país como líder de la región”*. ([Ipro App, Economía Digital](#))

El principal motivo, es el económico, buscando resguardarse de la inflación y devaluación del peso. Estos jugadores, recibían una remuneración alta, dependiendo del esfuerzo y el tiempo dedicado.

3. Empresas que prestan servicios de criptomonedas

La aparición de los Exchanges o plataformas que permiten cambiar, comprar y vender criptos con pesos argentinos está siendo muy utilizada actualmente. Ofrecen la infraestructura para que exista y florezca el mercado P2P (Persona a Persona), en el que el Exchange funciona como intermediario para conectar ambas partes, en la que una desea una moneda y la otra moneda. Así se resuelven los problemas de seguridad y simplificando las transacciones.

A continuación, se buscará demostrar la adopción de las criptomonedas en Argentina. La idea consiste en explicar qué es lo que hace cada empresa, cuál es su

rubro o actividad y utilizar distintos KPIs para medir el crecimiento en el interés de nuevos usuarios por entrar en este nuevo mundo financiero vinculado a las criptomonedas.

3.1 Lemon Cash

Lemon Cash es una Fintech argentina que ofrece una billetera virtual que permite el intercambio de criptomonedas. Tiene operación en Latinoamérica y está teniendo un gran crecimiento en Argentina. Ofrecen una amplia variedad de criptomonedas, entre ellas Bitcoin (BTC), Ethereum (ETH), Binance Coin (BNB) y otras 23 monedas más. Su plataforma permite intercambiar criptomonedas entre sí o por monedas fiduciarias como pesos argentinos, dólares, etc.

Lemon también ofrece otros servicios financieros:

En primer lugar, ofrece una billetera virtual para almacenar e invertir criptomonedas.

En segundo lugar, permite a los usuarios realizar pagos con criptomonedas. Al usar la tarjeta en cualquier lado, se utilizan las criptomonedas que los usuarios tienen como saldo como método de pago. Esto facilita la adopción ya que, si el establecimiento en que se quiere hacer la compra acepta tarjetas de débito, es posible usar a las criptomonedas como método de pago. Esto ocurre, aunque el comercio acepte o no criptomonedas, ya que se intercambian de manera automática en la aplicación Bitcoin por pesos, por ejemplo y se realiza el pago.

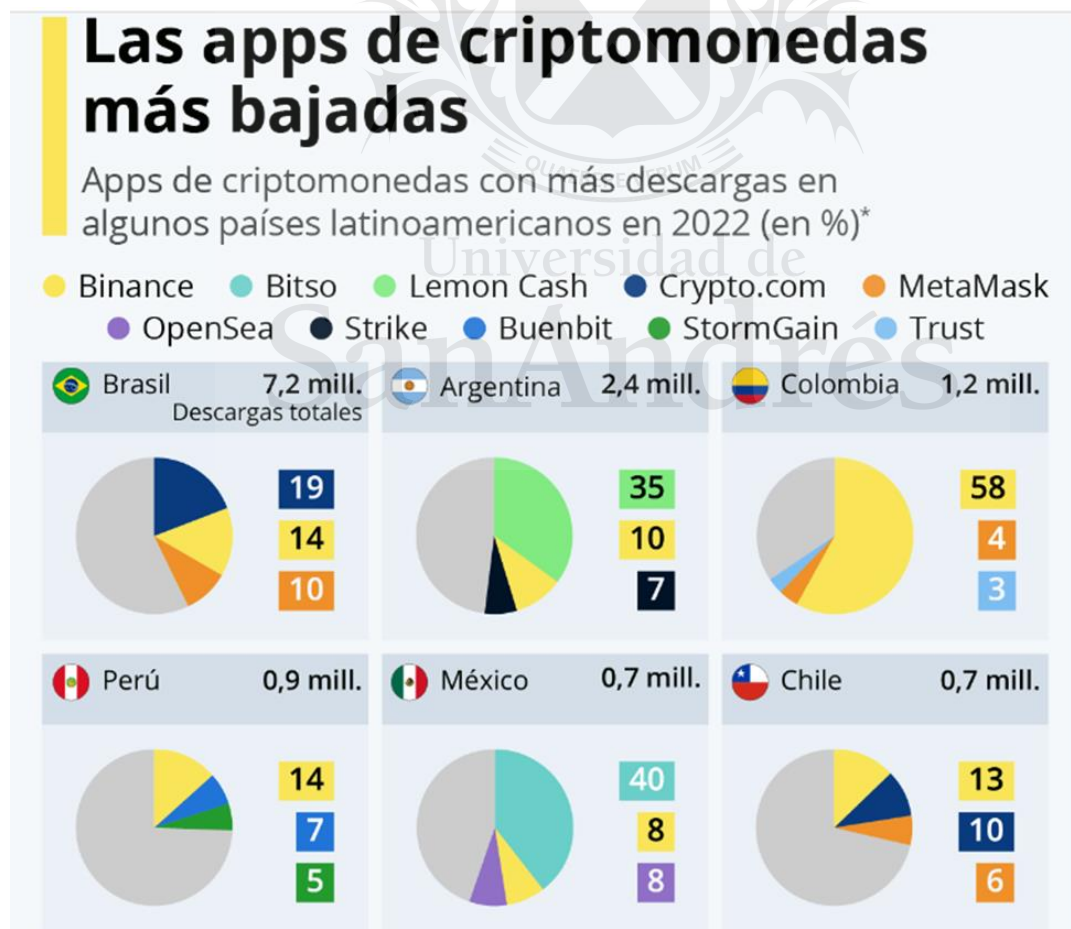
En tercer lugar, permite a los usuarios acceder a préstamos en pesos, dejando como garantía sus criptomonedas.

Por último, Lemon paga una tasa del 4% anual por la tenencia de estas criptomonedas en el Exchange.

Cuando una persona se crea una cuenta en la plataforma de Lemon Cash, recibe en su domicilio una tarjeta de débito VISA contactless. Esto sumado a que Lemon no cobra costo de mantenimiento de cuenta, hace que sea una alternativa atractiva para las personas. En adición, ofrecen un cashback de hasta un 2% del monto total de todas las compras que un usuario realice con su tarjeta, y dicho reembolso es en criptomonedas.

Lemon Cash fue creada en 2019, y en abril del año 2022 superó el millón de usuarios, convirtiéndose en la App cripto más descargada del país. En la actualidad acumula 2.4 millones de descargas. (Ver Anexo 2)

Según el estudio realizado en Statista, en LATAM las aplicaciones cripto más descargadas en 2022 en Argentina, Brasil, Colombia, Chile, Perú y México fueron:



Siguiendo la continuidad de este estudio, consideramos a los 3 países con más descargas de aplicaciones de criptomonedas en 2022. Estos serían Brasil, Argentina y Colombia.

Si observamos la cantidad de descargas por país en 2022 y el dato del market share de descargas de las aplicaciones de criptomonedas, conseguimos la cantidad de descargas por aplicación por país. Si miramos el Anexo 11, extraemos la cantidad de smartphones por país en 2022. Para seguir con el análisis, vamos a utilizar el ratio debajo:

Cantidad de descargas de aplicaciones de criptomonedas por país en 2022 / Cantidad de smartphones por país en 2022

El ratio de cantidad de descargas de aplicaciones de criptomonedas por país en 2022 dividido la cantidad de smartphones por país en 2022, nos dice que Lemon Cash, el Exchange argentino, es la aplicación con mayor ratio en comparación con las aplicaciones en Brasil y Colombia. Esto nos da a entender, que en Argentina hay una mayor adopción de criptomonedas, en comparación con Brasil y Colombia. Dicho ratio, nos proporciona una idea de cuantas descargas de aplicaciones de criptomonedas se realizaron en cada país en 2022, por cada smartphone en cada país en 2022.

Si bien Argentina se posiciona como el segundo entre los 6 países en el ranking de cantidad de descargas de aplicaciones de criptomonedas, el Exchange argentino Lemon Cash fue la aplicación con mayor ratio. Por ende, fue la aplicación de criptomonedas más descargada en proporción a la cantidad de smartphones disponibles en cada país en 2022. Esta percepción, se basa en la relación entre el uso de aplicaciones cripto y la cantidad de dispositivos móviles existentes. Entonces, Lemon Cash fue la aplicación que tuvo más descargas en proporción a la cantidad de smartphones que tiene cada país.

Esto nos indica que, en Argentina, existe una mayor adopción de criptomonedas que en los demás países. Al utilizar este ratio, podemos comprender el grado de penetración de las criptomonedas y nos facilita la identificación de la tendencia por nuevas tecnologías financieras emergentes que está habiendo en el país sudamericano. (Ver Gráfico debajo, para entender el procedimiento)

	1	2	3					
Ranking Apps de criptomonedas más descargadas por país	Brasil	Argentina	Colombia		Cantidad de smartphones en 2022			
Cantidad de descargas	7.200.000,00	2.400.000,00	1.200.000,00		Brasil	167.500.000,00		
Market share Binance	14%	10%	58%		Argentina	37.540.000,00		
Market share Crypto.com	19%	-	-		Colombia	35.080.000,00		
Market share Metamask	10%	-	4%					
Market Share Lemon Cash	-	35%	-					
Market Share Strike	-	7%	-					
Market Share Trust	-	-	3%					
					Ratio: Descargas de apps crypto en 2022/ Cantidad de smartphones por país en 2022			
Descargas de Binance	1.008.000,00	240.000,00	696.000,00		Brasil :	Binance	Crypt.com	Metamask
Descargas de Crypto.com	1.368.000,00	-	-			0,60%	0,14%	0,42%
Descargas de Metamak	720.000,00	-	48.000,00		Argentina	Binance	Lemon Cash	Strike
Descargas de Lemon Cash	-	840.000,00	-			0,64%	2,24%	0,45%
Descargas de Strike	-	168.000,00	-		Colombia	Binance	Metamask	Trust
Descargas de Trust	-	-	36.000,00			1,98%	0,14%	0,10%

Por otra parte, Lemon logró captar la atención de los jóvenes, ya que cuenta con la mitad de sus usuarios siendo jóvenes entre 18 y 25 años. A su vez, para protegerse ante posibles regulaciones del gobierno argentino, dividieron en 2 partes sus operaciones. Por un lado, la parte del dinero fiat en pesos argentinos si se encuentra regulado por las normativas del BCRA. Por el otro, todo lo vinculado a criptomonedas, se licenciaron en El Salvador, por ende, los depósitos en criptomonedas de los usuarios se encuentran protegidos por la normativa del país de Centroamérica, siendo el único que se puede obtener una licencia crypto.

En la entrevista realizada a Borja Martel, cuando le consultaron sobre el crecimiento de la industria crypto en Argentina, el respondió de forma positiva. “Lo que

está habiendo en Argentina, es una adopción cripto impresionante”. Las principales razones, son por las condiciones económicas a las que le país se enfrenta y el también agrega, que por el contexto sociocultural.

3.2 Globant

Globant es una empresa argentina, que tiene operación en otros 25 países más. Se ocupa de reinventar empresas brindando soluciones tecnológicas. Su rubro es la consultoría de software. Esta empresa fue fundada en 2003 y desde entonces está en constante crecimiento. Es una de las empresas “unicornio” argentinas, y desde que se fundó no para de crecer. En 2014 empezó a cotizar en la bolsa de NYC a un precio de USD 11 por acción. En la actualidad, sus acciones cotizan a USD 162 por unidad. Hoy cuentan con 27.000 empleados por todo el mundo y trabajan con empresas de primera línea.

Ofrece distintos servicios tecnológicos, para ayudar a empresas a digitalizarse. Posee distintas áreas, a las que internamente se les conoce como “studios”.



Industry Reinvention Studios	Digital Studios	Enterprise Platforms Studios
Globant Create	Data and AI	Oracle
Sports	Metaverse	Process Optimization
Media & Entertainment	Blockchain	Salesforce
Finance	Commerce	SAP
Airlines	Fast Code	Google Cloud
Healthcare & Life Sciences	Business Hacking	
Automotive	Cloud Ops	
Edtech	Cybersecurity	
Gaming	Engineering	
Hospitality & Leisure	Agile Organizations	
Retail	Conversational Interfaces	
Smart Payments	Cultural Hacking	
MOSTRAR MENOS ^	Design	
	Digital Experience Platforms	

Dentro de “Digital Studios”, se encuentra el área de blockchain, la cual está en constante crecimiento en la actualidad. Esta presta 4 servicios principales:

En primer lugar, la tokenización digital. Se brindan soluciones para sacar el mayor provecho a la propiedad de activos digitales a través de tokens y NFTs. Se crean modelos comerciales con beneficios para las finanzas, el real estate, el arte y la cadena de suministros entre otras cosas.

En segundo lugar, ofrecen la preparación y el diseño de contratos inteligentes. Esta solución descentralizada utiliza la blockchain como validadora del acuerdo. Si una de las partes no cumple con lo pactado, el contrato se anula. Esto permite realizar transacciones sin la necesidad de un tercero.

En tercer lugar, las finanzas descentralizadas o DeFi. Se busca ayudar a las organizaciones a adoptar soluciones para optimizar y mejorar la seguridad de sus operaciones.

Por último, brinda el servicio de asesoramiento y desarrollo de plataformas, para que sus clientes puedan maximizar su transformación empresarial. Las soluciones son basadas en la blockchain y se adaptan a la industria y rubro de cada empresa.



3.3 OpenBit (Bitcow)

OpenBit es una empresa de tecnología Argentina, que promueve la inclusión financiera, mediante la tokenización de activos reales.

Entendiendo que el campo en Argentina es el principal motor de la economía, lanzaron Bitcow. Bitcow se presenta como una alternativa de inversión. Se trata de una plataforma que permite a las personas invertir en la ganadería, sin la necesidad de tener un campo ganadero ni tener que ocuparse del mantenimiento de las cabezas de ganado. De esta manera, se puede ahorrar en vacas a través de la plataforma de Bitcow.

A través de la tokenización, 1 Bitcow equivale a una vaca, y las personas pueden comprar la cantidad de tokens que deseen, inclusive fracciones de token. El inversor, al comprar 1 Bitcow, se le asigna una vaca preñada. La inversión se estructura en un fideicomiso

Entonces, Bitcow es un token que se encuentra respaldado por un activo productivo real. El hecho de que se pueda tangibilizar algo intangible, es algo atractivo para un segmento del mercado, que pertenece a otra generación y no está acostumbrado a las criptomonedas.

The screenshot shows the BitCow OPBOX interface. On the left is a dark sidebar with navigation options: Dashboard, Operá, Mis tenencias, Mis órdenes, Referidos, and BitCows Operaciones. The main content area features the OPBOX logo and a table of prices. A right-hand panel displays 'Datos de cotización' with key metrics.

Cantidad	Precio Compra	Precio Venta	Cantidad
		\$ 154.900	0,3
		\$ 155.000	0,5
		\$ 161.500	0,7
		\$ 162.000	0,6
		\$ 163.000	0,4

Datos de cotización
 Aquí podrás visualizar información complementaria acerca de las ofertas de suscripción y rescates.
 Última operación: \$ 160.000
 Valor estimado de BitCow: \$ 185.000
 Monto mínimo estimado para operar: \$ 18.500
 Operación mínima: 0,1 BitCows

3.4 Fly Bondi

Fly Bondi, una aerolínea argentina low cost, lanzó un producto Lanzaron un servicio muy innovador, el “Ticket 3.0”. Este permite que tu pasaje de avión pueda ser renombrado, transferido y regalado a otra persona.

La tecnología detrás de este nuevo lanzamiento es la blockchain. Cada pasaje se encuentra tokenizado y representado por un NFT. Este ticket llega al mercado para eliminar las restricciones habituales en la modificación de la titularidad de los pasajes, de esta manera se les otorga a los pasajeros mayor libertad y autonomía en sus viajes.

Este servicio nace gracias a la colaboración entre Fly Bondi y Travel X, una empresa tecnológica cuya principal actividad es brindar soluciones a las aerolíneas para mejorar la experiencia de sus pasajeros.



4. KPIs y OKRs

Los KPIs y los OKRs son instrumentos de suma importancia, ya que nos ayudan a medir y hacer un seguimiento del aumento o disminución del crecimiento de una empresa. También se los puede ver como herramientas que motivan a los equipos para lograr cumplir con las metas, haciendo que los integrantes estén comprometidos y orientados para cumplir los objetivos establecidos.

KPIs:

Los KPIs son indicadores claves de desempeño, sobre el seguimiento de resultados de las acciones de una empresa. Usándolos, le das un seguimiento al rendimiento de los objetivos de un proyecto actual o futuro.

A continuación, se hablará de los KPIs que usa la empresa Lemon Cash para analizar su desempeño.

En primer lugar, la cantidad de usuarios que Lemon tiene. Como se dijo anteriormente, esta empresa se fundó en 2019 y logró llegar al millón de usuarios a principios del año 2022. Se puede ver un crecimiento en la tasa de cantidad de usuarios

significativa. Una tasa de crecimiento positiva indica que la empresa está atrayendo y captando nuevos clientes. Por lo tanto, se puede establecer que es una empresa saludable, la cual está satisfaciendo la necesidad de sus clientes de una muy buena manera.

En segundo lugar, la cantidad de monedas que soporta. Este indicador es el recuento total de distintos activos digitales con los que cuenta. De esta manera, mientras más variedad de monedas ofrezca, mayor diversidad y alternativas de acceder a potenciales inversiones tienen los clientes. Utilizando este KPI se puede ver como el intercambio de criptomonedas tiene la capacidad de adaptarse a las demandas cambiantes de los usuarios. Al tener mayor cantidad de criptomonedas, esto aumenta la liquidez de la plataforma y puede captar a más usuarios. Lemon Cash comenzó al principio ofreciendo Bitcoin, Ethereum y USDT. Hoy en día ofrecen 26 criptomonedas distintas, las cuales están en tendencia. Se puede ver como el intercambio se está manteniendo actualizado y competitivo con la evolución en el mercado.

En tercer lugar, el tiempo promedio de procesamiento de transacciones. Este indicador hace referencia al tiempo en pantalla que tarda el usuario en iniciar una transacción en la plataforma, hasta que la completa y los fondos se reflejan en la cuenta de destino. Lemon Cash logró disminuir drásticamente el tiempo en que se demora procesar una transacción. Ofrece una plataforma dinámica e interactiva, en la que se puede enviar, recibir y convertir dinero en distintas opciones de proyectos de criptomonedas, en solo segundos. Podemos establecer, que logró mejorar la calidad de su servicio, captando nuevos usuarios que valoran la rapidez en las transacciones.

OKRS:

Los Objective Key Results (OKRs), son los objetivos y resultados de un negocio. Estos objetivos son mucho más ambiciosos y agresivos, y sirven como guía para

orientar los intereses de la empresa. Dentro del OKR está lo que la empresa propone lograr y la forma de medirlo.

A continuación, vamos a mencionar algunos OKR que la empresa Lemon Cash se propuso para este año.

En primer lugar, está el OKR de aumentar el volumen de transacciones mensuales en un 15% en los próximos 6 meses. Uno de los resultados clave sería asegurar la eficiencia y escalabilidad de la plataforma ante un aumento de volumen. Una de las formas de lograr esto, es ofrecer incentivos como descuentos en las comisiones que usualmente se cobran a los usuarios. La métrica sería analizar el volumen de transacciones y la meta sería alcanzar el porcentaje de aumento del 15%.

En segundo lugar, el siguiente OKR es mejorar la experiencia del usuario en un 25% para aumentar la retención. La forma de llevar a cabo dicho objetivo es mejorando la atención al cliente, la cual está siendo casi al instante, y escuchar el feedback de los usuarios para identificar las zonas de mejora. La métrica sería la puntuación promedio de satisfacción del usuario. La meta sería aumentar la retención de los usuarios un 25%.

En tercer lugar, el OKR de expandir la oferta de criptomonedas en un 30%. La forma de llevarlo a cabo es evaluar actuales proyectos de inversión, como los nuevos que aparecen para incorporarlo en el portfolio de opciones que el intercambio cuenta. También es importante garantizar la seguridad y viabilidad de las distintas monedas antes de listarlas. La métrica sería la cantidad de monedas agregadas y la meta aumentar la cantidad de monedas ofrecidas.

De esta manera, estos indicadores y objetivos ayudaron a comprender la ambición de Lemon de crecer y atender la demanda existente. Lemon, encontró un rubro y un nicho de mercado, y está ofreciendo un servicio de calidad superando las expectativas de sus usuarios.

En mayo de este año, Lemon Cash obtuvo una inversión de USD 44 millones, y buscará expandir sus operaciones hacia México, Colombia, Ecuador, Uruguay y Perú. Donde buscará ofrecer un servicio personalizado, en cada país buscando captar nuevos usuarios y expandir las fronteras del Exchange argentino. *“En esta primera etapa de lanzamiento, nos permitirá comprender en profundidad que necesita la comunidad de cada país para integrar con ellos nuevas funcionalidades”*. ([Marcelo Cavazzoli, 2023](#))

5. Panorama Mundial

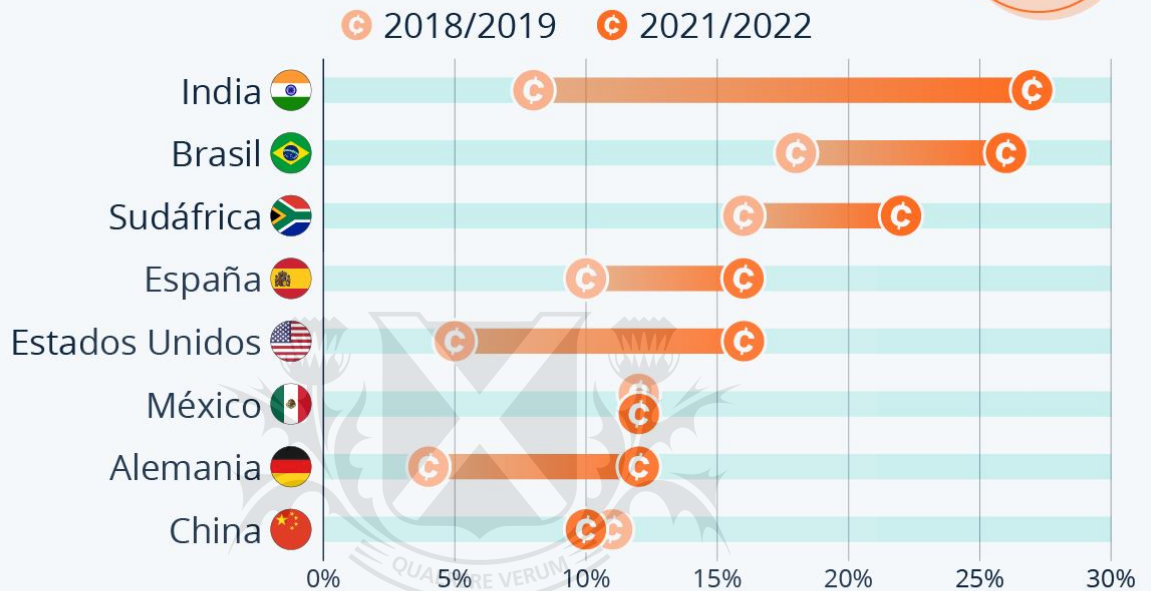
Los acontecimientos que hacen que el precio de las criptomonedas fluctúe, son a nivel mundial, no solo dependen de las cosas que pasen en Argentina. Por eso, se buscará comparar la situación económica de Argentina con la de un país estable como Estados Unidos y analizar ambos casos y cómo evolucionó la adopción de las criptomonedas.

Se mencionarán algunos hechos como la caída de la criptomoneda Luna que desestabilizó el criptomercado, la suba de la tasa de interés de los Estados Unidos, la caída del segundo Exchange más grande del mundo llamado FTX, la adopción de Bitcoin en el Salvador, entre otras cosas. De esta manera se pueden observar fenómenos globales que impactan tanto a países estables y desarrollados como a países en vías de desarrollo como es Argentina.

Una encuesta realizada por la periodista Mónica Mena Roa, con un público encuestado entre los 18 y los 64 años arroja datos alentadores en cuanto a la adopción de criptomonedas en el mundo.

Las criptomonedas, ¿cada vez más populares?

Porcentaje de encuestados que afirman usar o poseer criptomonedas en países seleccionados



Entre 1.000 y 9.000 encuestados (18-64 años) online por país de abril de 2018 a mayo de 2019 y de octubre de 2021 a septiembre de 2022.

Fuente: Statista Global Consumer Survey



Universidad de San Andrés



El país con mayor adopción de criptomonedas fue India, luego Brasil y en tercer lugar Sudáfrica.

Caso El Salvador:

El Salvador se convirtió en el primer país del mundo en adoptar Bitcoin como moneda de curso legal. Este país tiene una población aproximada de 6 millones de habitantes. Actualmente, el país centroamericano posee 2.300 BTC.

El Salvador construyó una planta que aprovecha la energía geotérmica de sus volcanes para el minado de BTC. De esta manera, utiliza una energía renovable y limpia

de los volcanes para dicho proceso. Desde hace años El Salvador produce una cuarta parte de su electricidad a través de esta fuente. Lo que hizo el gobierno salvadoreño fue instalar un centro de minería de Bitcoin al lado de estas instalaciones.

Conflicto entre Rusia y Ucrania:

La guerra entre Rusia y Ucrania no solo afectó al mercado de las criptomonedas, sino que al mercado económico mundial.

La guerra en Ucrania está afectando al mundo entero en los siguientes aspectos.

En primer lugar, la alimentación. Rusia y Ucrania tienen una importancia para la exportación de productos alimentarios como el trigo, y la guerra contribuyó a que el precio de los granos se dispere a precios máximos históricos.

En segundo lugar, la guerra desencadenó la peor crisis energética global. Los precios de los energéticos aumentaron en muchas partes del mundo, mientras que los países disminuían o suspendían la compra de combustibles fósiles procedentes de Rusia. En Europa las facturas de gas se duplicaron y la electricidad aumentó un 70%.

En tercer lugar, la inflación. La economía mundial se encontraba saliendo de la pandemia, sumado a la crisis energética y a la desaceleración del crecimiento, contribuyeron al aumento de la inflación.

Por último, en cuanto a las criptomonedas, dada la incertidumbre, el miedo y la inestabilidad económica mundial, los precios de los activos se vieron afectados, provocando ventas en masa.

De todas maneras, tarde o temprano, los mercados se estabilizan donde la oferta se encuentra con la demanda. Entonces, donde unos deciden vender sus activos riesgosos, otros encuentran oportunidades, tomando riesgos calculados, y apostando a futuro.

Intervención de la FED:

La FED ha estado subiendo la tasa de interés, por lo que desincentivaban inversiones en activos de mayor riesgo como acciones y criptomonedas para incentivar activos de menor riesgo como bonos y letras del tesoro.

La Reserva Federal de Estados Unidos (FED), ha incrementado la tasa de interés 0.25 puntos porcentuales, alcanzando 5.25% anual. Este nivel es el más alto desde 2007, se trata del décimo aumento consecutivo para lograr combatir la inflación. Esta es una herramienta para controlar la economía y la inflación en EEUU. Al aumentar la tasa de interés, se vuelve más costoso para los bancos pedir dinero. Esto causa que la cantidad de dinero en circulación baje, y a su vez se desincentiva el gasto y la inversión. Esto afecta al mercado de las criptomonedas de la siguiente manera.

Como se mencionó anteriormente, hay un flujo de dinero hacia mercados tradicionales, que ofrecen retornos con riesgos menores. Esto provoca un desincentivo por parte de inversores sobre las criptomonedas. Muchos de ellos, reducen su exposición a estos activos en el corto plazo, hasta que se asienten las cosas, dada la volatilidad en sus precios.

El resultado es un dólar más fuerte. Los inversores migran sus inversiones a bonos, letras, acciones, etc, y mantienen sus posiciones en dólares. Esto le da respaldo a la divisa. Entonces se puede afirmar que existe una fuerte correlación entre una suba del dólar y una baja en el precio de las criptomonedas. Existen otros factores que pueden generar un resultado similar. Como se dijo anteriormente, las criptomonedas son activos con una alta volatilidad. Cuando se producen grandes ventas de Bitcoin, ya sea por miedo, incertidumbre, restricciones a su uso, problemas con la minería o por el simple hecho de venderlo, el precio de BTC cae y aumenta el valor del dólar. Esto se puede observar en la comparación en los gráficos del Índice del dólar americano (Ver Anexo 6) vs el par Bitcoin/ USD (Ver Anexo 7). Se puede observar, que el mismo día en que el precio del Bitcoin estaba cayendo, el Índice del dólar estaba en tendencia positiva. El día 17 de agosto del 2023, se produjeron grandes ventas de Bitcoin y se liquidaron en

posiciones “Long Term”. El resultado fue una caída en el precio del BTC, y una apreciación por el USD (dinero fiat).

El mercado cripto, es un mercado relativamente joven y complejo. Se ve influenciado por factores externos como la adopción, la prohibición, la regulación y por conflictos geopolíticos.

La FED a su vez, también acusó de fraude a 2 de los Exchange más grandes del mundo, Binance y Coinbase.

En cuanto a la demanda a Coinbase, la Comisión de Bolsa y Valores de EEUU acusó a la entidad de operar sin permiso e incurrir en violaciones a las leyes federales ganando miles de millones de dólares.

Lo mismo le sucedió a Binance, donde la SEC acusó al Exchange de criptomonedas de operar sin licencia de manera intencionalmente, eludiendo las leyes estadounidenses.

Riesgos de las CBDCs:

Las CBDCs (Central Bank Digital Currencies), son una forma de moneda digital, emitida y respaldada por el Banco Central de un país. Entonces las CBDCs se pueden pensar como la versión digital de monedas físicas como el dólar. Estas no son criptomonedas, sino que son productos híbridos, que surgen por la preocupación de los países por la aparición de criptomonedas que representan el dinero libre en el mundo. La principal característica de estos activos es la programabilidad. Esto le puede permitir a los Bancos Centrales, preestablecer en “Cupones de Consumo en alimentos” a los habitantes. De esta manera se podría controlar el consumo, en cuanto a cantidades.

Al ser dinero programable, imaginemos una situación extrema como la pandemia. Supongamos que hay escasez de alimentos y de insumos. El banco central

podría controlar en qué puedes gastar tu dinero, en que no puedes gastarlo, la cantidad de dinero que puedes ahorrar, la fecha de caducidad de tu dinero.

Aunque parece ofrecer buenos beneficios, trae consigo riesgos potenciales que pueden llegar a vulnerar las libertades de las personas. Las entidades podrían tener un mayor poder y control sobre la población de un país.

La privacidad y la vigilancia son una de las principales problemáticas. Los bancos centrales podrían entrometerse en nuestros gastos, limitando el acceso o controlando el consumo de bienes y servicios.

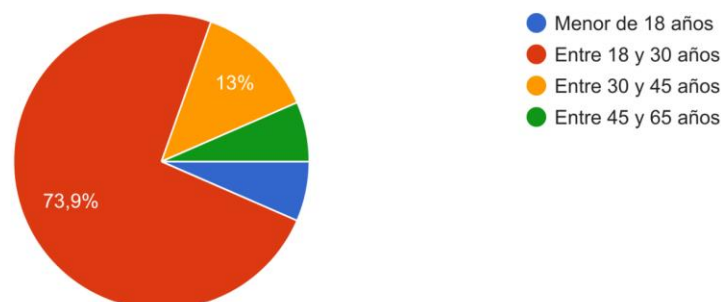
Si se llega a eliminar el dinero en efectivo, por la aparición de las CBDCs los habitantes de los países corren riesgo, ya que se atenta contra sus libertades. El país más avanzado en el desarrollo de su propia CBDC es China. El partido comunista chino, es pionero en descubrir los nuevos y mejores métodos para aumentar el control y censura sobre sus habitantes.

6. Encuesta

Se realizó una encuesta sobre una muestra de 46 personas, con un rango de edad entre 18 y 65 años. Se le realizaron las siguientes preguntas, y se pueden observar los siguientes resultados:

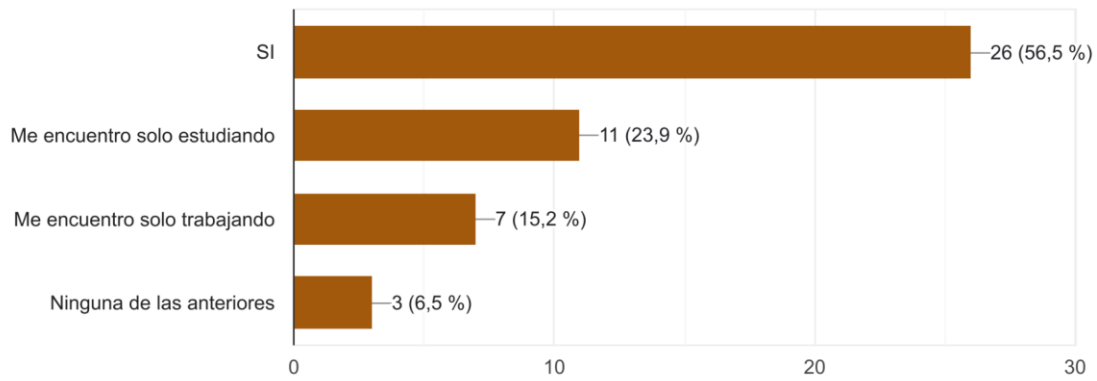
¿Cuál es tu rango de edad?

46 respuestas



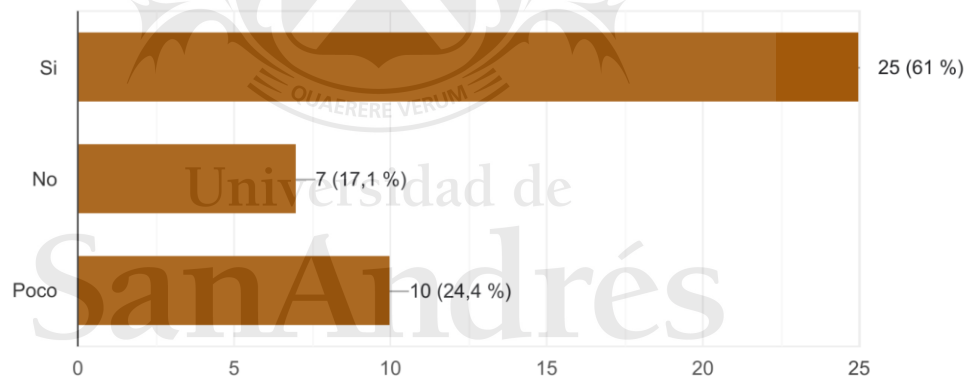
1) ¿Actualmente te encontrás trabajando o estudiando en Argentina ?

46 respuestas



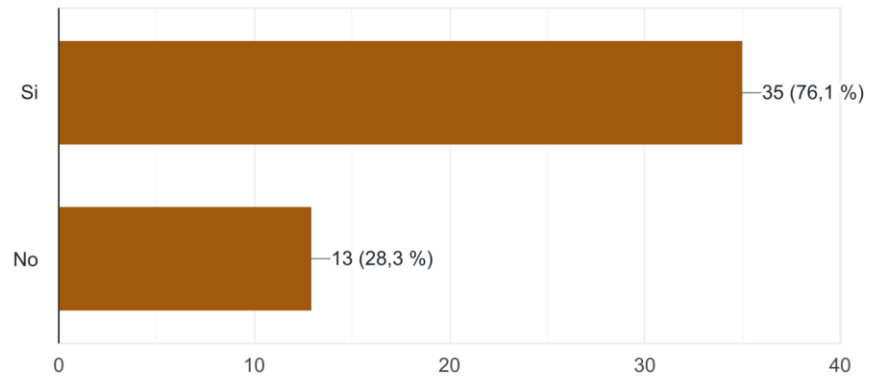
2) Si marcaste que estas trabajando: ¿ Tienes capacidad de ahorrar?

41 respuestas



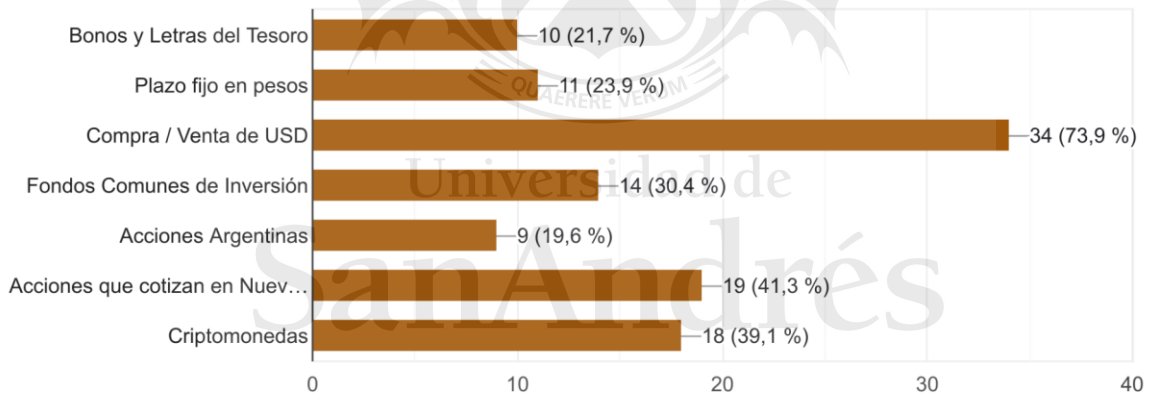
3) ¿Destinas parte de tus ingresos para realizar inversiones?

46 respuestas



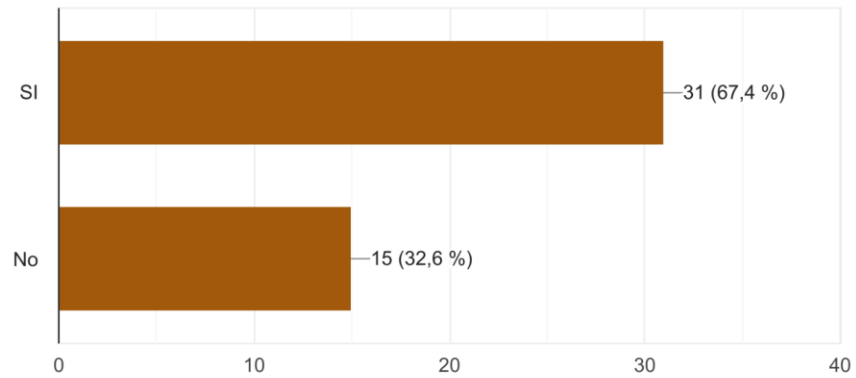
4) ¿En cual de las siguientes alternativas inviertes o estarías dispuesto a invertir?

46 respuestas



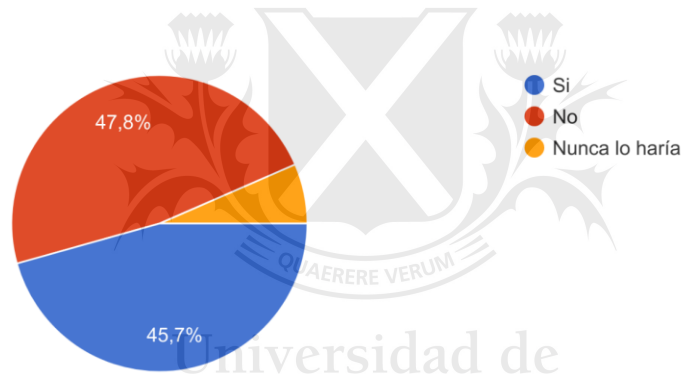
5) ¿Estas familiarizado con las criptomonedas?

46 respuestas



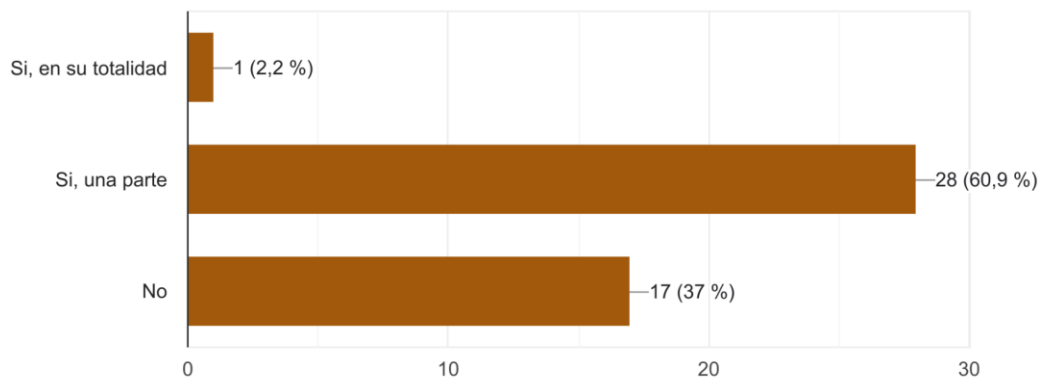
6) ¿Realizaste transacciones con criptomonedas?

46 respuestas



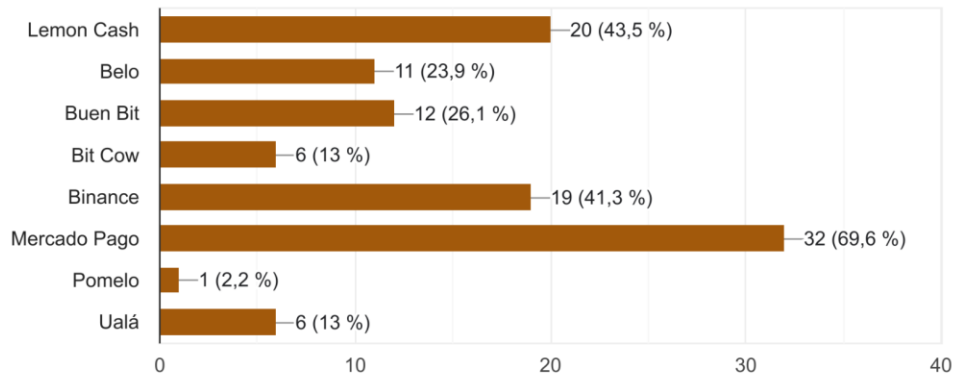
7) ¿Estarías dispuesto a percibir tu salario en criptomonedas?

46 respuestas



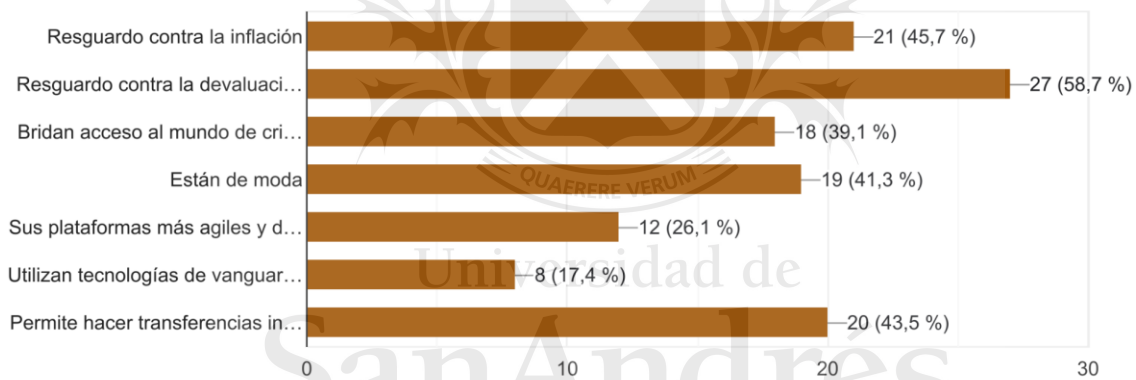
8) ¿Utilizas alguna de las siguientes plataformas?

46 respuestas



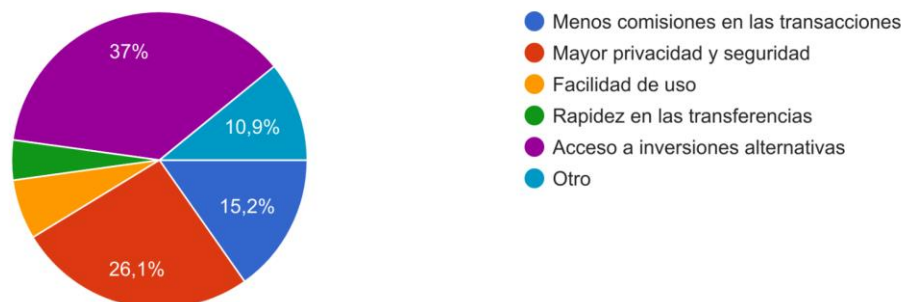
9) En caso de utilizar alguna de las plataformas anteriores: ¿ A que crees que se debe su adopción y uso masivo de las criptomonedas? (Marca todas las opciones que creas)

46 respuestas



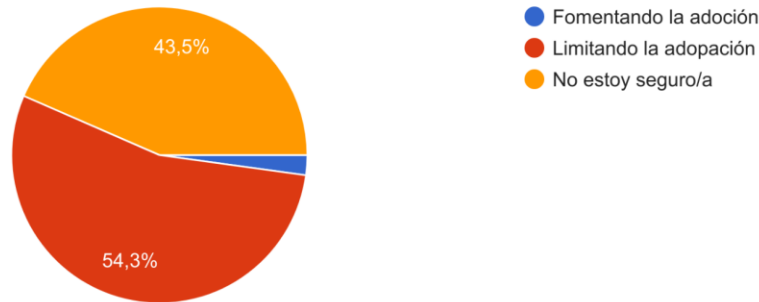
10) ¿ Cual consideras el mayor beneficio de usar criptomonedas?

46 respuestas



11) Consideras que el gobierno y las instituciones financieras de Argentina están fomentando o limitando la adopción de criptomonedas en el país?

46 respuestas



7. Conclusiones

En el presente trabajo, se ha analizado la adopción de criptomonedas en Argentina a través de empresas destacadas como Lemon Cash y Open Bit, como también empresas que utilizan la tecnología blockchain para sus procesos como Fly Bondi y Globant.

Retomando la pregunta de investigación central del trabajo: *¿Cómo fue evolucionando la adopción de criptomonedas en Argentina?* Podemos sacar las siguientes conclusiones.

Dicho estudio, ha proporcionado una visión esclarecedora sobre la dinámica cambiante del panorama financiero del país. Donde en las últimas décadas, los argentinos han pasado por dictaduras, devaluaciones, hiperinflaciones, distintos tipos de cambio paralelos, desconfianza política y hacia el sector bancario. El BCRA constantemente ha estado emitiendo dinero, inyectando pesos a la economía local, haciendo que dicha moneda sea cada vez menos escasa y pierda poder adquisitivo.

Dicha institución proyecta un panorama poco alentador para finales del año 2023 y para el año 2024. El pasado lunes 14 de agosto, el gobierno argentino devaluó un 22% el peso argentino (Ver Anexo 12) y se espera que para finales de este año el tipo de cambio llegue a \$423 por dólar, acompañado de una inflación mensual entre el 8% y 12%.

A través de encuestas y entrevistas, se ha demostrado de manera concluyente, que las criptomonedas están experimentando una notable adopción en la Argentina.

Los resultados obtenidos en la encuesta revelan que del total de encuestados que se encuentran trabajando, el 57,9% de ellos tienen capacidad de ahorro. A su vez, la alternativa de inversión más elegida fue la compra/ venta de USD, seguido de la compra de acciones de empresas que cotizan en Nueva York, y en tercer lugar la compra/venta de criptomonedas. Esto es algo muy positivo, ya que demuestra una creciente aceptación de las criptomonedas en el país. El interés es tal, que el 60.9% de las personas que respondieron la encuesta, estarían dispuestos a recibir parte de su salario en criptomonedas. Dicha aceptación, está impulsada por la búsqueda de alternativas financieras más accesibles en un contexto económico desafiante. Las tres justificaciones más elegidas fueron el resguardo contra la devaluación del peso argentino, la protección contra la inflación y la rapidez para realizar transferencias a cualquier parte del mundo.

Al procesar la información obtenida, encontramos una creciente familiaridad de los argentinos con las criptomonedas y confianza en ellas como una alternativa viable a los sistemas financieros tradicionales. Los resultados sugieren que las criptomonedas están siendo bien percibidas por la población como un instrumento efectivo para sortear los desafíos económicos y financieros como la inflación y el acceso a dólares.

Durante el estudio, se pudo demostrar cómo dichas empresas, como Lemon Cash, han desempeñado un papel importante en la promoción y en brindar acceso al uso de criptomonedas entre los ciudadanos argentinos. A través de sus plataformas, están ofreciendo servicios como compra/venta y almacenamiento de criptomonedas, tokenización de activos y formas de optimizar procesos a través de la blockchain. Estas

inversiones alternativas, están demostrando un gran interés entre la población del país. Se encontró una correlación con el crecimiento de las empresas, en función al aumento en la adopción de las criptomonedas.

Sin embargo, también se han identificado ciertos desafíos en la adopción de criptomonedas en Argentina. Entre ellos, encontramos la volatilidad del precio de los activos digitales y las preocupaciones por regulaciones del estado.

Para futuro, se espera que la adopción de criptomonedas en Argentina siga aumentando, impulsada por una constante mejora en la infraestructura del mundo cripto, un aumento en la educación financiera y la continua búsqueda de alternativas financieras para protegerse contra la devaluación e inflación.

Se espera que los intercambios de criptomonedas nacionales como Lemon Cash, Buen Bit y Belo, jueguen un papel fundamental ampliando sus servicios y mejorando la accesibilidad a las personas a estos nuevos activos financieros. También, que empresas como Globant, Open Bit (BitCow) y Fly Bondi sigan creciendo por la prestación de servicios utilizando tecnología moderna y de vanguardia que las hace distintivas respecto a sus competidores.

En conclusión, la adopción de criptomonedas en Argentina está en constante evolución, acompañado el progreso de las empresas líderes en el ecosistema cripto mencionadas anteriormente. Cabe destacar que existen retos por superar, pero el futuro parece prometedor con mayor adopción y reconocimiento de estos activos digitales que tienen el poder de cambiar la forma que los argentinos interactúan con el sistema financiero.

8. Anexos

Anexo 1:

TIPO DE OPERACION		NRO DE OPERACION		MONEDA		MONTO A TRANSFERIR	
TRANSFERENCIA GASTOS		3944108		DOLAR		221.850,30	
BOLETOS DE CAMBIO		NUMERO	MONTO	TIPO DE CAMBIO	CONTRAVALOR (\$)		
BOLETO DE COMPRA		0	0,00	0,000000000			
BOLETO DE VENTA		3109195	221.850,30	236,000000000	52.356.670,80		
C.O.C		0					
DETALLE COMISION GASTOS IMPUESTOS				ALICUOTAS		EN PESOS	
TRANSFERENCIA EMITIDA						101.296,84	
CABLE TRANSFERENCIA						6.849,00	
IVA RI				21,00%		21.272,33	
IVA RI				3,00%		3.038,90	
IVA RI				21,00%		1.438,29	
IVA RI				3,00%		205,47	
BOLETOS DE		NUMERO	MONTO	TIPO DE CAMBIO	CONTRAVALOR (\$)		
BOLETO COM/GASTOS		0	0,00	228,300000000	134.100,83		
IMPORTE TOTAL DE LA LIQUIDACION QUE HEMOS COBRADO SEGUN DETALLE los gastos se imputan					ARS	52.490.771,63	
OUR		concepto	PAGO DIF.IMPO.BS.	Nro. cuenta	0016/010/0316836		
DATOS BENEFICIARIO		HOLLISTER INC		BANCO BENEFICIARIO		JPMORGAN CH	

En esta imagen se puede observar una operación reciente de 2023 de una empresa argentina pagando al exterior una suma de ARS 52.356.670.80 + ARS 134.100,83 de comisión o gasto bancario.

Comisión :	\$ 134.100,83	=	0,256%
Monto :	\$ 52.356.670,80		

Anexo 2:



Lemon Argentina 🍋
@lemonapp_ar

SOMOS UN MILLÓN DE USUARIOS 🚀🔥

Cumplimos un hito importantísimo en tiempo record y ya entregamos más de 200 millones de pesos en \$BTC como cashback.

Un millón es una banda de gente. ¿No nos creen? 🙌👀

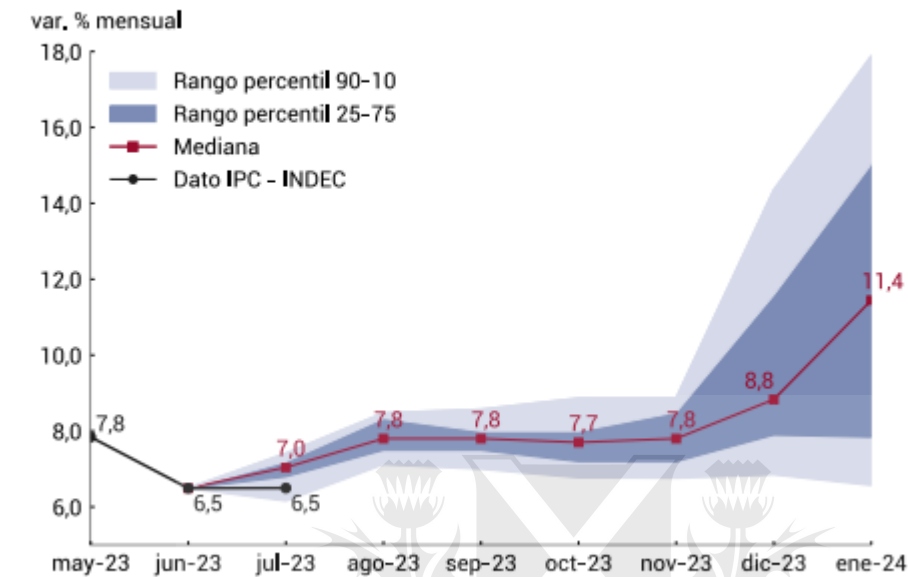


18:14 · 21/4/22 desde Earth

Universidad de
San Andrés

Anexo 3: Expectativas de Inflación Mensual

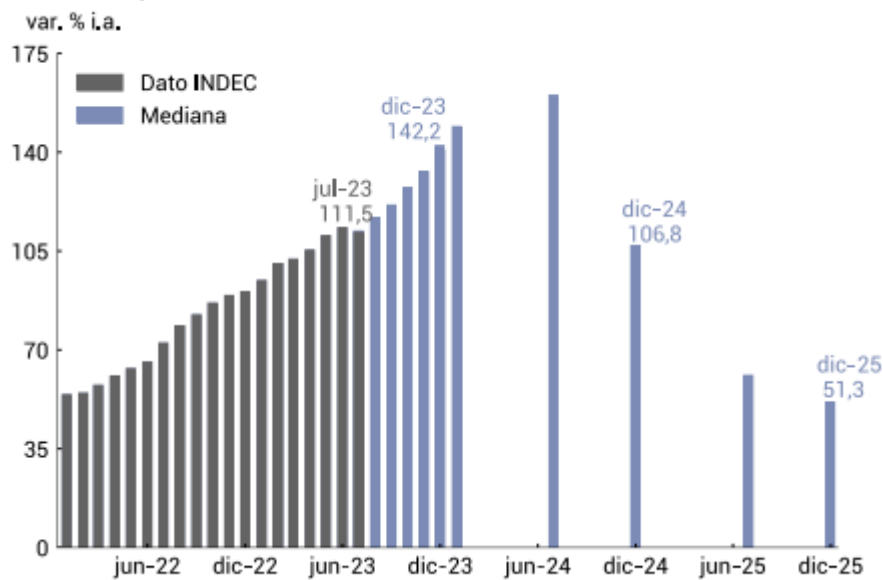
Gráfico 1.5 | Expectativas de inflación mensual – IPC Núcleo



Fuente: : REM-BCRA (jul-23).

Anexo 4: Expectativas de Inflación Interanual

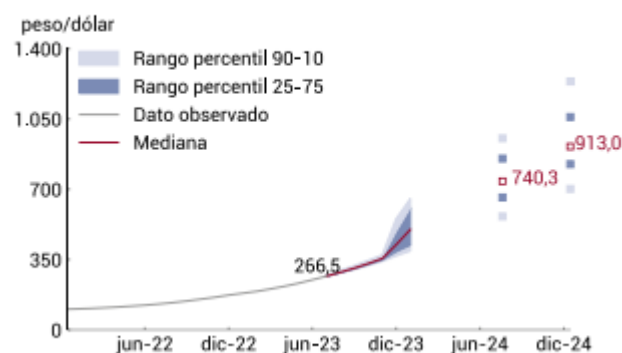
Gráfico 1.7 | Expectativas de inflación interanual – IPC Núcleo



Fuente: : REM-BCRA (jul-23).

Anexo 5: Expectativas de Tipo de Cambio

Gráfico 3.1 | Expectativas de tipo de cambio



Fuente: REM-BCRA (jul-23).

Cuadro 3.1 | Expectativas de tipo de cambio nominal

Período	Referencia	Mediana (REM jul-23)	Dif. con REM anterior*	Promedio TOP 10 (REM jul-23)	Dif. con REM anterior*
ago-23	\$/US\$	286,14	0,0	286,33	-1,09
sep-23	\$/US\$	307,20	+0,3	307,47	-1,38
oct-23	\$/US\$	329,82	-0,2	330,01	-2,01
nov-23	\$/US\$	355,00	+1,5	354,94	+0,48
dic-23	\$/US\$	423,22	+15,7	443,16	+1,21
ene-24	\$/US\$	499,10	-	519,82	-
Próx. 12 meses	\$/US\$	740,28	+49,4	784,38	+40,09
2023	\$/US\$; dic-23	423,22	+15,7	443,16	+1,21

*Comparación en relación al relevamiento previo, pudiendo no coincidir exactamente por efecto de redondeo.

Fuente: REM-BCRA (jul-23).

Anexo 6: Índice del Dólar Americano

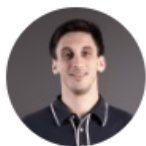


Anexo 7: Gráfico del par Bitcoin / USD



Anexo 8: Entrevista Globant BC

La entrevista a continuación fue realizada a Alan Verbner y Ailín Gonzales, del Blockchain Studio de Globant.



Alan Verbner • 2º

Blockchain SME at Globant
Argentina

Experiencia: Globant, Atix Labs y 1 más



1 contacto en común



Ailín Gonzalez • 2º

Blockchain Studio Mgr at Globant
Argentina

Experiencia: Globant, Atix Labs y 2 más



2 contactos en común

Entrevistador: ¿Qué se entiende por Blockchain?

Ailín: Cuando hablamos de Blockchain, la mayoría de nosotros hacemos una asociación directa con Bitcoin, criptomonedas y el Trading. Es lógico, porque es lo que suele aparecer en las redes sociales y en los medios

Entrevistador: ¿Qué beneficio o uso tiene esta tecnología?

Ailín: El primer uso de esta tecnología es la transferencia de valor. Es decir, la posibilidad de enviar valor entre 2 o más personas sin depender de dónde estén situadas en el mundo, en forma descentralizada y sin restricciones.

Entrevistador: ¿Cuál pensás que fue un gran avance en el ecosistema de la blockchain?

Ailín: Como parte de evolución de estas redes, se comenzó a pensar en introducir programas más complejos que permitieran codificar lógica más avanzada para la transferencia de valor. Ethereum lanzada en 2015 fue la primera plataforma con éxito notable que permitió otorgar dichas capacidades a los usuarios, transformando la red en

una gran computadora descentralizada, en la cual blockchain puede hacer soporte y ser un facilitador de un sin fin de soluciones.

Entrevistador: ¿Cómo definirías a la blockchain?

Alan: La blockchain es una tecnología para almacenar datos, igual que una lista, una tabla o una base de datos. Lo que la hace especial, como método es que permite manejar información y transferir valor sin necesidad de involucrar una autoridad central. La blockchain está conformada por un conjunto de computadoras que interactúan entre sí para procesar y validar información. Estas interacciones se conocen como transacciones y permite realizar modificaciones sobre el estado de la blockchain. El historial de todas estas acciones queda registrado, sin poder ser modificadas, haciendo un proceso 100% transparente.

Entrevistador: ¿Crees que está creciendo la adopción y el uso de la blockchain en Argentina?

Alan: Sí y a grandes pasos. Estamos contando con muchos nuevos proyectos locales. Gracias a la blockchain, esta permite disponer de infraestructura tecnológica de registros distribuidos que pueden utilizarse para ahorrar tiempo registrando transacciones entre distintos individuos, eliminando costos asociados con intermediarios y reduciendo el riesgo de fraude. Particularmente en Argentina dadas sus características económicas, estamos viendo un gran avance en la adopción de esta tecnología.

Alan: Uno de los casos de uso que está más en tendencia está vinculado a la digitalización de activos como monedas y otros instrumentos financieros, propiedad intelectual, bienes raíces, etc.

Entrevistador: ¿Actualmente en qué proyecto están trabajando en el Estudio Blockchain?

Ailín: Por ejemplo, hoy estamos trabajando en la implementación del pasaporte educativo en Etiopía. Es una solución basada en blockchain donde figura todo el historial educativo y las calificaciones de los estudiantes. Esta información estará accesible para cada estudiante y será auto verificable. La idea, es después replicar este caso en otros países, incluida Argentina.

Anexo 9: Entrevista LM

La entrevista a continuación fue realizada a Borja Mantel Seward, cofundador de Lemon Cash.



Entrevistador: ¿Qué hace Lemon?

Borja: En Lemon, te lanzamos al futuro del dinero, como nos gusta decir. Básicamente, mezclamos pesos (ARS) y cripto. Hoy Lemon es una plataforma que se comporta como un banco tradicional, que te ofrece cuentas digitales, con tu CBU, tu alias, una tarjeta VISA que te da el 2% de cash back, y al mismo tiempo te permite comprar distintas criptomonedas que las puedes usar para pagar lo que quieras en tu vida diaria. Hoy en día con Lemon podés vivir en pesos o en criptomonedas. Con Lemon permitimos que la gente ahorre y gaste como quiera. Podés ahorrar en pesos o en Bitcoin, Ethereum, DAI, USDT, también lo podés hacer.

Entrevistador: ¿Tienen competencia?

Borja: Siempre es difícil, pero el equipo de Lemon está haciendo un trabajo espectacular en hacer un producto y una experiencia distinta. Lemon propone vivir de forma distinta, viví de forma libre, ahorra y gasta como quieras, y eso se traduce en una opción bastante importante. Por otro lado, somos una empresa con una marca super fresca, bien apuntada a un público joven.

Borja: Lemon como entidad habla de par a par con todo lo que es las nuevas generaciones, en especial la generación Z. Toda la gente que hoy tiene entre 18 y 25 años, y eso nos permite una viralidad y un crecimiento muy importante. Sin dejar de lado a las demás personas y generaciones más grandes, que también están viviendo estos cambios.

Borja: Hoy por hoy, el 50% de nuestros usuarios son personas entre 18 y 25 años, y el otro 50% son gente más grande. Esto es algo bueno también, ya que la gente por arriba de los 25 años tiene una adopción de Lemon bastante importante.

Borja: También es algo bueno, que toda esta gente joven le está diciendo a sus hermanos más grandes, a sus padres, a sus abuelos “Che existe algo nuevo”, y los invitan a usarla. La gente joven está ayudando a que los demás se sumen a esta nueva economía.

Entrevistador: ¿Es una preocupación que un banco tradicional empiece a ofrecer criptos?

Borja: Yo creo que no, porque la cercanía que tenemos nosotros con las generaciones futuras no las tiene nadie. Hoy por hoy solo la tiene Lemon y es algo muy difícil de conseguir. Pensemos que para el año 2025, el 70% de la fuerza de trabajo va a ser gente de la generación Z. Entonces eso sumado a la cercanía que nosotros tenemos, que cada vez es más y que además Lemon crece cada día más, y que cada vez tenemos más poder de fuego, para acercarnos, y estar con toda nuestra comunidad. Al final del día, nosotros no tenemos usuarios, sino que una comunidad gigante, hace que solo un producto no te hace la diferencia.

Entrevistador: ¿Ustedes se encuentran regulados?

Borja: Para todo lo que son pesos (ARS), estamos dentro de la regulación y del marco del BCRA y de la UIF. Nosotros tenemos licencia de PSP (Proveedor de Servicios de Pago). Al tener una licencia, estamos regulados, somos sujeto obligado. Esto para todo lo que es dinero FIAT.

Borja: Para todo lo que es cripto, también estamos licenciados, pero en El Salvador. Hoy en día solo hay un país en Latinoamérica en el que se puede obtener una licencia cripto y es en El Salvador.

Entrevistador: ¿Está habiendo un crecimiento en la industria en Argentina?

Borja: Lo que tiene Argentina, es que está habiendo una adopción cripto impresionante. Yo creo que se da por distintos contextos sociológicos y económicos. Los argentinos son muy “trending”, se suben a todas las modas. Cripto es una tendencia mundial, y a los argentinos les gusta el futuro, la innovación y las tendencias. Hoy cripto es una ola enorme, porque tenes la capacidad de tener servicios financieros mucho mejores que los tradicionales.

Borja: El argentino eso lo ve. ¿Che que prefiero tener acceso a algo como el Bitcoin, que es una tendencia mundial, completamente disruptiva e innovadora o estar con acciones del S&P 500? La realidad es que el Bitcoin es mucho más atractivo.

Entrevistador: ¿Es riesgoso usar cripto?

Borja: Usar cripto, es para cualquiera y para todos. Por eso hicimos Lemon. Sobre si es riesgoso o no, no sé si riesgoso sea la palabra. Yo diría más bien volátil. Las criptomonedas, y me remito a las más importantes como Bitcoin y Ethereum, definitivamente son volátiles. Definitivamente en el mismo año, en tu punto de compra

podés ganar un 300% o estar abajo un 80%. Pero para eso también están las monedas estables. Estas monedas que tienen paridad 1:1 con el dólar, también pueden ser consideradas una incursión en el mundo cripto, más tranquila, mucho menos volátil y a partir de ahí ya empezar a meterse en cosas más volátiles como el Bitcoin y el Ether.

Borja: Yo creo que el mundo entero, está de acuerdo de que, a largo plazo, siempre estamos en un mercado alcista de Bitcoin y las principales criptomonedas.

Borja: Entonces una cosa es la volatilidad del día a día y otra cosa es el pensamiento largoplacista, de decir yo estoy acá por la maratón, no por el sprint, y ahí el riesgo o la volatilidad se reduce un montón.

Entrevistador: ¿Cómo ves la adopción a nivel global?

Borja: Tomemos lo que está pasando en El Salvador. Ahora en El Salvador hay gente que como trabaja y cobra en dólares, también trabaja y cobra en Bitcoin. La moneda en El Salvador es dólar y Bitcoin. Entonces piensa esto: Yo soy salvadoreño, tengo Bitcoin, y voy a otro país. A mí en ese país me lo tiene que tomar, porque es la moneda de mi país. Ósea yo voy a Uruguay y me toman mis pesos argentinos, porque saben que es la moneda de mi país. El salvadoreño va a otro país, el Bitcoin es moneda extranjera de alguna forma.

Borja: Lo que empieza a pasar es que un país adopta Bitcoin como moneda, y los otros países lo tienen que empezar a aceptar porque el tipo está viviendo de Bitcoin. Trabaja en Bitcoin, ahorra en Bitcoin. Entonces esto es un efecto dominó. Solo que un país lo haya declarado moneda legal, desencadena todo esto.

Entrevistador: ¿Cuál es el futuro del mundo cripto?

Borja: Opinión de Borja. El futuro es cripto. Cripto no significa solo tener una criptomoneda, significa también arte, derechos de música, cripto y blockchain. Hoy en

día con los NFTs hay artistas que hacen una obra de arte o un disco musical, y te lo llevo al campo un poco más comercial. Antes iba un artista a una discográfica y recibía un porcentaje de los profits. Ahora un artista puede hacer un disco, lo puede subir al mercado y cada vez que se vende ese disco él va a cobrar una comisión. Fíjate como corta con los intermediarios.

Entrevistador: ¿Por qué en enero de 2021 Lemon fue una de las cosas más buscadas en Google Trends?

Borja: Porque se anunció la primera tarjeta cripto en la Argentina.

Entrevistador: ¿Cómo ves vos la relación de los argentinos con las criptos?

Borja: Muy bien y creciendo de forma desorbitante.

Anexo 9: Entrevista Guillermo Villagra (Bitcow)



Willy Villagra • 3er+
Director en BitCow
Argentina

Enviar mensaje

Entrevistador: ¿Cuáles son las ventajas de Bitcow?

Willy: Bitcow está pensada para el largo plazo. Las principales ventajas son que brinda liquidez a un activo que no la tiene. Baja las barreras de entrada a la inversión en la ganadería. También es una inversión 100% digital y una alternativa de financiamiento para el ganadero.

Willy: Lo que proponemos es una nueva alternativa de ahorro, que es con vacas.

Entrevistador: ¿Cuál es la mínima inversión requerida?

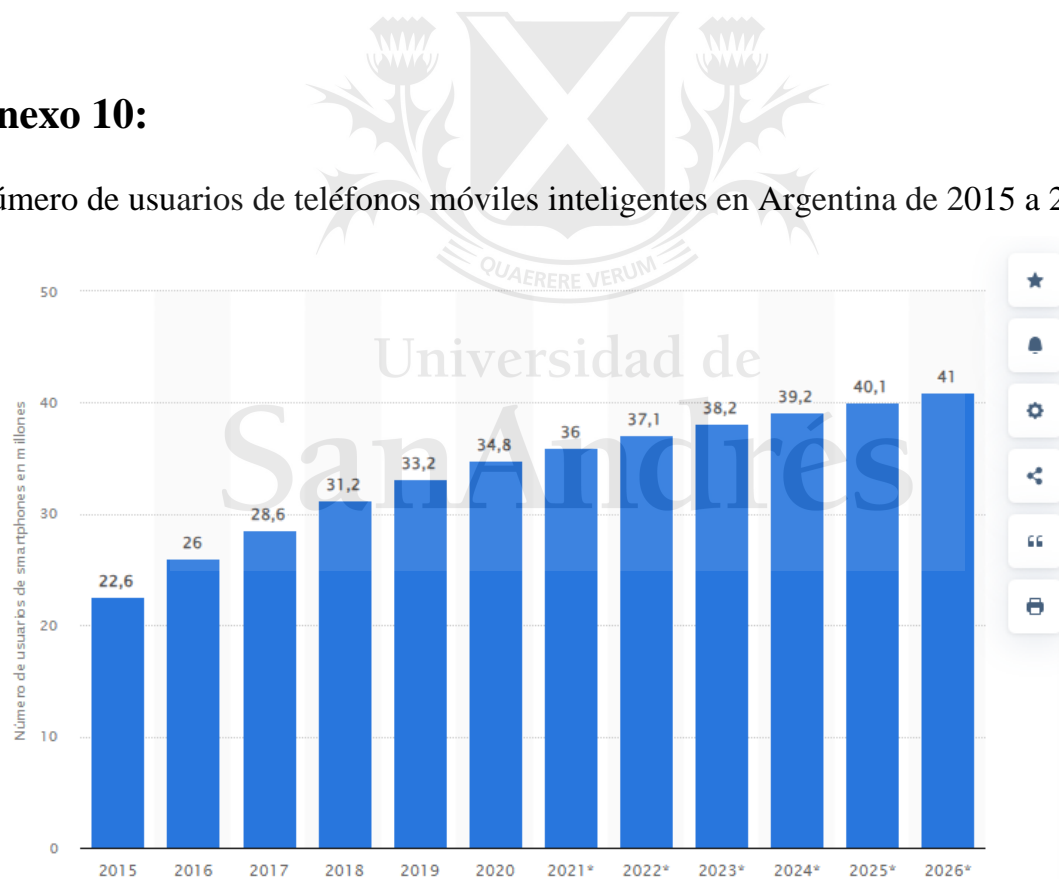
Willy: La mínima inversión es de \$14.000 pesos, lo que hoy equivale a un 0.1 Bitcow. Dentro de ese precio está incluido los gastos de mantenimiento, ya sea comida, veterinario, agua, etc.

Entrevistador: ¿Cuál es el tiempo mínimo de inversión?

Willy: El tiempo mínimo son de 6 meses, donde las ganancias se verán reflejadas en Bitcows.

Anexo 10:

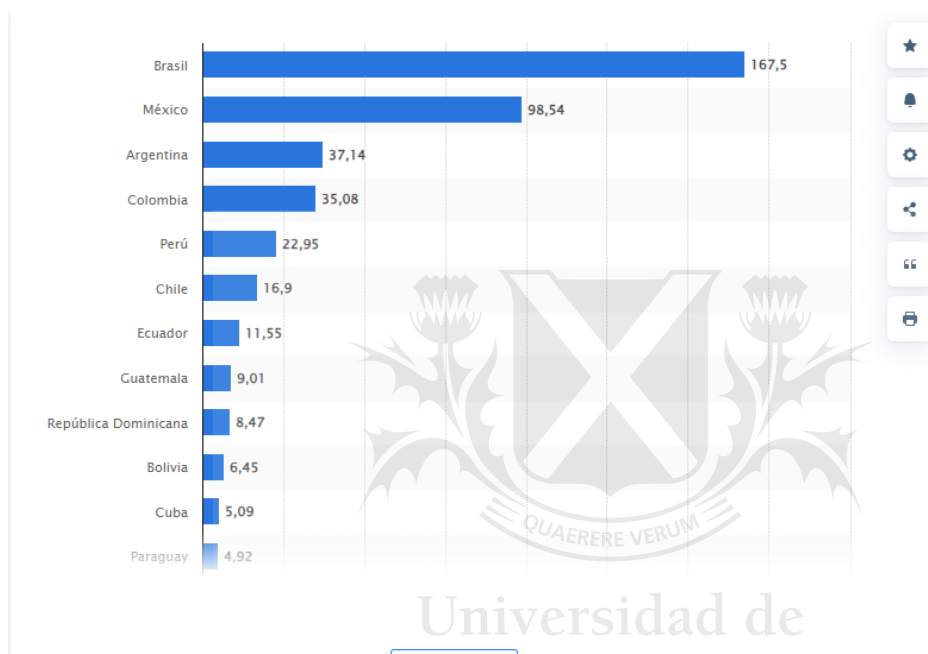
Número de usuarios de teléfonos móviles inteligentes en Argentina de 2015 a 2026



© Statista 2023

Anexo 11:

Número de usuarios de teléfonos móviles inteligentes en algunos países América Latina y el Caribe en 2022



Anexo 12:

Menú 🔍 SÁBADO, 19.08.2023 Público 📧 📘 🐦 📺 🔄 👤

nuevatribuna.es

Actualidad Global Sociedad Sostenibilidad Cultura Varios Boletín de noticias Suscríbete a Nuevatribuna

PRIMARIAS EN ARGENTINA

Argentina devalúa un 22% como primera respuesta

Aumentan también los intereses, lo que anuncia más inflación.

10. Bibliografía

(Gamba, Blockchain: ¿Qué se viene en la próxima década?, 2022)

(UP, Sherlock Communications realizó un estudio que revela cuáles son los países de Latinoamérica donde se registra más adopción de criptomonedas, 2022)

(Cronista E. , La adopción de criptos en Argentina subiría 235% en 2022, 2022)

(medios O. d., Barómetro Edelman 2022: los medios contribuyen a generar desconfianza, 2022)

(Duclos, En 1895 Argentina tuvo el PBI per cápita más alto del mundo, ¿qué salió mal?, 2018)

(Cronista, Estos son los países más ricos del mundo: en qué posición del ranking quedó Argentina, 2022)

(Clementín, ¿Qué dice la ley de Argentina sobre la minería de Bitcoin?, 2022)

(Clementín, Aduana argentina decomisa 300 equipos de minería de Bitcoin, 2022)

(Clementín, YPF Argentina activa plan para minar Bitcoin con gas natural, 2022)

(Arroyo, «La minería de criptomonedas no es un delito»: ONG Bitcoin Argentina, 2022)

(Plaza, Peleador argentino de UFC cobrará en stablecoin por su próxima pelea, 2022)

(Plaza, Boletos tokenizados, la nueva apuesta de conocida aerolínea argentina, 2022)

(Herrera J. , Chainalysis 30% del comercio en Venezuela y en Argentina se hace con starcoins, 2022)

(Bermudez, Cuántos dólares tienen los argentinos fuera del sistema, 2022)

(Financiero A. , Dólar ¿cuántos tipos de cambio hay en la Argentina?, 2022)

[\(Monica Mena Roa, La adopción de las criptomonedas en el mundo, noviembre 2022\)](#)

(Victor Zapata, El exchange argentino Lemon Cash superó el millón de usuarios, abril 2022)

(Statista, Las apps de Criptomonedas líderes en Latinoamérica, abril 2022)

(Barbara Distéfano, Lemon se expande a 5 países, mayo 2023)

(Jesus Blanco, Argentina busca desalentar el uso de criptomonedas para lograr acuerdo con el FMI, 2022)

(Infobae, Tras la prohibición del BCRA, afirman que crece el uso del Bitcoin y otras criptos pese a la oposición del FMI, mayo 2023)

(Verónica Smink, El peso argentino se hunde tras el inesperado triunfo de Milei: por qué en Argentina hay más de 6 tipos de dólar (y cómo reflejan la crisis que vive el país, Agosto 2023)

Trabajos realizados por estudiantes de UDESA:

Soto, & Codorniu, C. L. (2022). Criptomonedas: ¿qué son y qué pretenden ser? *Economía y Desarrollo*, 166(1), 1.

Tributación de criptomonedas y otros cripto activos: análisis comparado. (2021). *Thēmis*, 79.

Trabajos realizados por estudiantes de otras Universidades:

(Socaro, EL MARCO REGULATORIO DE LAS CRIPTOMONEDAS EN ARGENTINA, 2022)